



# Bilancio 2024

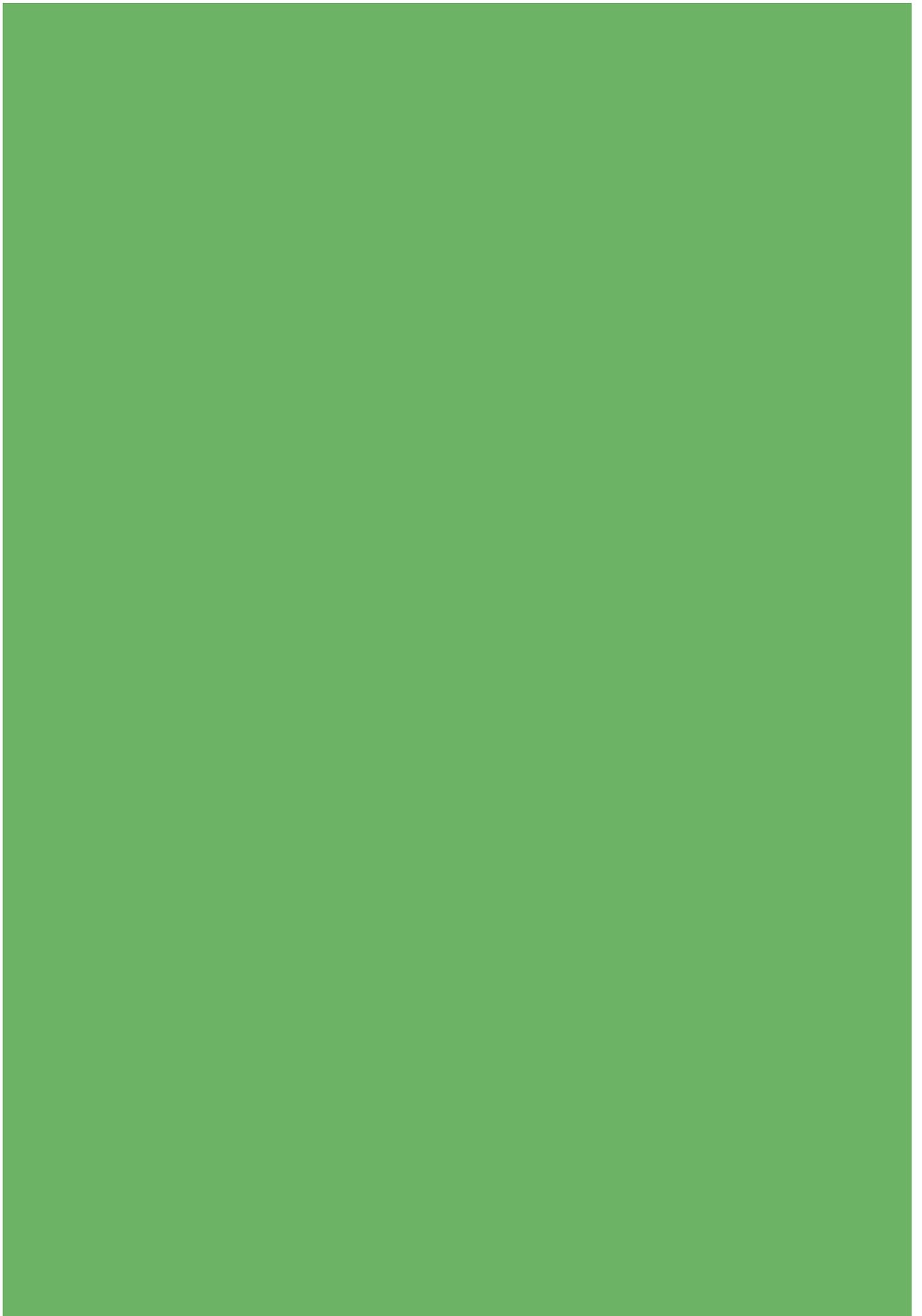




# ASSEMBLEA DI BILANCIO

10 Giugno 2025







## SEDE

PERUGIA, VIA DEL RAME, PONTE FELCINO

## DATA DI COSTITUZIONE

12 APRILE 1972

## FORMA GIURIDICA

SOCIETÀ COOPERATIVA

## CODICE FISCALE, PARTITA IVA E NUMERO DI ISCR. REGISTRO IMPRESE:

00163040546

ISCRITTA ALL'ALBO DELLE COOPERATIVE A MUTUALITÀ PREVALENTE AL N. A100478

## SCOPO SOCIALE:

LA SOCIETÀ HA PER OGGETTO DI ASSUMERE ED ESERCITARE LE FUNZIONI PER CONTO DEI SOCI PER L'ACQUISTO ED APPROVVIGIONAMENTO DI MERCI, GENERI ALIMENTARI, EXTRALIMENTARI, ARREDI, MACCHINE E ASSISTERE I SOCI NELL'IMPIANTO, ESERCIZIO ED AMPLIAMENTO E/O MODIFICA DELLA LORO ATTIVITÀ COMMERCIALE ED OGNI ALTRA ATTIVITÀ DI SUPPORTO UTILE ALLO SVOLGIMENTO DELL' ATTIVITÀ DELLA PROPRIA BASE SOCIALE.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IN CARICA DAL 18.06.2024

### PRESIDENTE

**MASTRANTONI GIOVANNI**

### VICE - PRESIDENTE

**ABBATE SALVATORE**

**GAGGI VITALIANO**

**SCALISE ANTONELLO**

### CONSIGLIERI

**ALBANO GIOVANNI** COOPTATO

**ALIBRANDI CLAUDIO**

**BALLANTI CESARE**

**BERNARDINI CRISTIAN**

**BISCOTTI ANTONIO**

**BISTOCCHI FABIANO**

**BONACCORSO GIOVANNI ANTONINO**

**FORTE FRANCO**

**FUDA PASQUALE**

**LUSETTI MAURO**

**MARASCA FABIO**

**MEROLLA VITALE**

**MESSINA FRANCESCO**

**MIGLIORI MARTINA**

**PARADISO NICOLA** COOPTATO

**PEREZ SIMONA**

**PERROTTA NORMA**

**PIEDISCALZI SALVATORE**

**RIBECA EDOARDO**

**SILVESTRI SIMONETTA**

**TOPPETTI DANILO A.D.**

## COLLEGIO SINDACALE

IN CARICA DAL 18.06.2024

### PRESIDENTE

**AMBROSI FEDERICO**

### SINDACI EFFETTIVI

**DI CARLO ALFONSO**

**NASONI LUISA**

### SINDACI SUPPLEMENTI

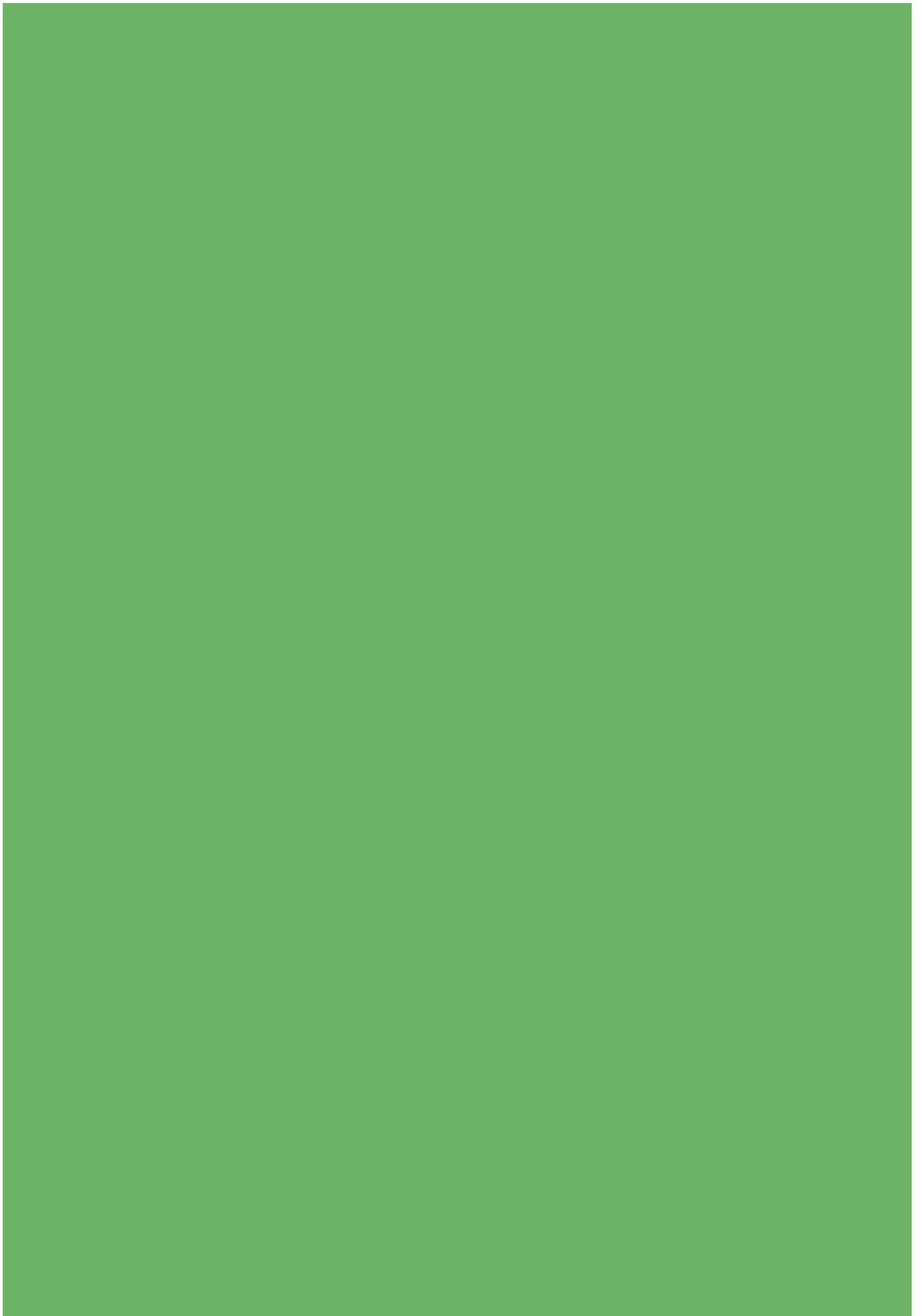
**CECCHINI PAOLO**

**PANNACCI MORENO**

## SOCIETÀ DI REVISIONE

IN CARICA DAL 27.06.2023 PER TRE ESERCIZI

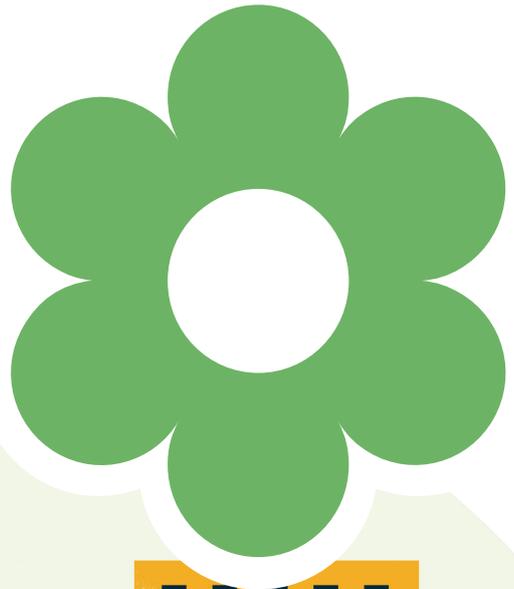
**RIA GRANT THORNTON S.P.A**

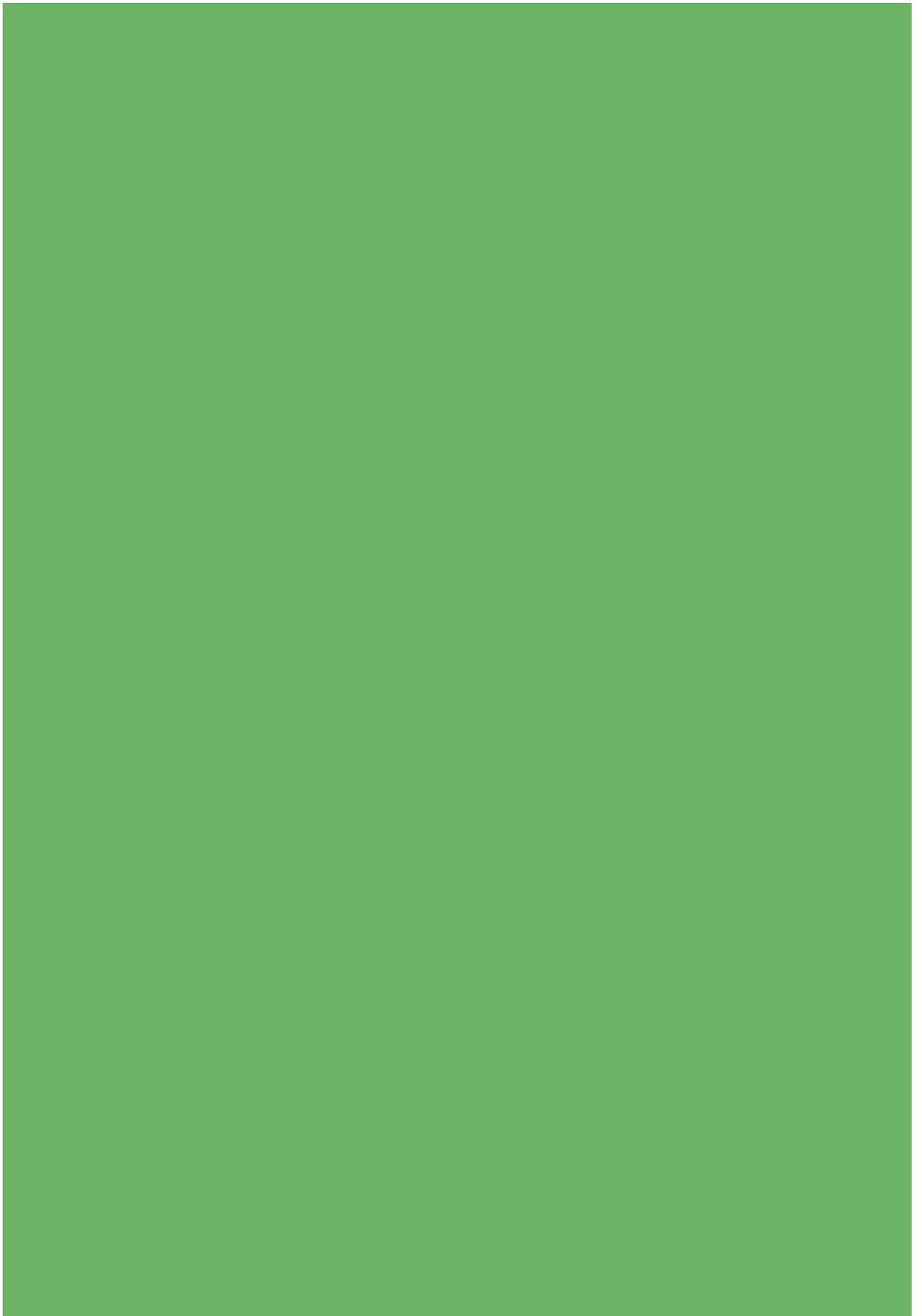


# IMPRENDITORIALITÀ MUTUALITÀ SOLIDARIETÀ

I grandi valori cooperativi  
esaltati dai successi  
dei Soci e del Gruppo

## RELAZIONE SULLA GESTIONE





**PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA**

Sede in VIA DEL RAME - PONTE FELCINO -06134 PERUGIA (PG) Capitale sociale variabile.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024**

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 92.923.125.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della Distribuzione Organizzata.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Perugia e nelle principali unità locali di Fiano Romano (RM), Carinaro (CE), Corigliano Calabro (CS), Montalto Uffugo (CE), Partinico (PA) e Modica (RG).

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente e indirettamente le seguenti società che svolgono le seguenti attività complementari e/o funzionali al core business del gruppo:

DENOMINAZ. SOCIALE	SEDE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE Migl. Euro.	% CONTR. DIR.	% CONTR. INDIR.	% TOT.	ATTIV. SVOLTA
CASM SRL	PERUGIA	1.898	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
EOLIE DISCOUNT S.R.L.	PARTINICO (PA)	5.860		100	100	AFF.AZ. DETTAGLIO
PIANETA COSPEA SRL	PERUGIA	4.662	100		100	COMM.LE IPERM.
PAC FINANCE s.r.l.	PERUGIA	100	100		100	CASH POOLING
PAC REAL ESTATE SRL	PERUGIA	130.234	58		58	IMMOBILIARE
GESPAC S.r.l.	PERUGIA	18.000	72		72	COMMERC.LE
IGES S.R.L.	FIANO ROMANO	408	100		100	INGROSSO DISCOUNT
CR 15 SUPERM.	PERUGIA	500	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
IMMOBILIARE ARIETE S.R.L.	PERUGIA	100	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
NEW SITE S.R.L.	PERUGIA	10	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
COMMERCIALE S.MARTINO SRL	PERUGIA	100	90		90	AFF.A. DETTAGLIO
SUMMA S.R.L.	PERUGIA	31	100		100	SERVIZI
ALMIG SRL	PERUGIA	10		99	99	DETTAGLIO
BARCO SRL	FIANO ROMANO	12		100	100	COMMERCIALE
PONTE 2 SRL	PERUGIA	100		100	100	COMMERCIALE
4 B S.R.L.	PERUGIA	20		100	100	AFF.AZ. DETTAGLIO
EFFE FIVE S.R.L.	FIANO ROMANO	50		80	80	AFF.AZ. DETTAGLIO
BMC S.R.L.	FIANO ROMANO	100	75		75	AFF.AZ. DETTAGLIO
PAC LOGISTICS S.R.L.	PERUGIA	1.000	100		100	DISTRIB. E LOGIST.
ITALICA RETAIL SRL	PERUGIA	5.802	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
EGADI SUPERMERCATI SRL	PARTINICO (PA)	11.910		100	100	AFF.AZ. DETTAGLIO
COSERVICE S.R.L.	MODICA	100	100		100	SERVIZI
RETE SERVICE S.R.L.	MODICA	97	100		100	AFF.AZ. DETTAGLIO
CAMARINA DETTAGLIO SRL	MODICA	110	51		51	AFF.AZ. DETTAGLIO

GOURMEET S.R.L.	NAPOLI	100	70		70	IMMOBILIARE
ALBA S.R.L.	CAPUA	100	24	76	100	AFF.AZ. DETTAGLIO
SEGIT S.R.L.	FIANO ROMANO	1.000	50	50	100	AFF.AZ. DETTAGLIO
MATE S.R.L.	FIANO ROMANO	100	70		70	AFF.AZ. DETTAGLIO
BASSETTI S.R.L.	ROMA	1.000	50	15	65	AFF.AZ. DETTAGLIO

## Andamento della gestione

### Andamento economico generale

L'attività economica rimane robusta negli Stati Uniti ma perde slancio nelle altre economie avanzate. In Cina la crisi del mercato immobiliare pesa ancora sulla domanda interna. Secondo le nostre valutazioni, nel 2025 il commercio mondiale si espanderà poco al di sopra del 3 per cento, in linea con l'andamento atteso del prodotto globale. Le prospettive degli scambi internazionali potrebbero tuttavia risentire negativamente, oltre che dell'acuirsi delle tensioni geopolitiche, dell'annunciato inasprimento della politica commerciale statunitense. I prezzi del petrolio sono cresciuti appena; le quotazioni del gas naturale restano volatili e soggette a pressioni al rialzo per fattori connessi sia con la domanda sia con l'offerta. In linea con le attese, l'inflazione è risalita leggermente negli Stati Uniti; è scesa di poco nel Regno Unito mentre in Giappone è aumentata più del previsto. Nella riunione di dicembre la Federal Reserve ha nuovamente tagliato i tassi di riferimento di 25 punti base, portandoli al 4,25-4,50 per cento; rispetto alle precedenti riunioni, i membri del Federal Open Market Committee prefigurano un processo di normalizzazione della politica monetaria più graduale, in considerazione della più lenta discesa dell'inflazione e del livello contenuto del tasso di disoccupazione. Sulla base delle informazioni disponibili, alla fine del 2024 la crescita economica nell'area dell'euro si è indebolita, penalizzata dalla scarsa vivacità di consumi e investimenti e dalla flessione delle esportazioni. L'andamento della manifattura rimane deludente, in particolare in Germania; si sarebbe affievolito anche l'impulso fornito dai servizi. L'inflazione resta moderata, intorno al 2 per cento, con una sostanziale stabilità della componente di fondo: nei servizi la variazione dei prezzi si conferma ancora relativamente elevata, riflettendo in parte adeguamenti ritardati all'inflazione passata. In dicembre gli esperti dell'Eurosistema hanno rivisto al ribasso le previsioni di crescita dell'area, collocandole sopra l'1 per cento all'anno nel triennio 2025-27; l'inflazione si stabilizzerebbe intorno all'obiettivo della Banca centrale europea del 2 per cento. A dicembre il Consiglio direttivo della BCE ha tagliato di ulteriori 25 punti base i tassi di interesse di riferimento. I mercati si attendono una nuova riduzione di circa 75 punti base nel corso del 2025. Nonostante il graduale allentamento della politica monetaria, la dinamica del credito nell'area dell'euro rimane modesta, in un contesto di elevata incertezza e di debolezza della domanda. Nel quarto trimestre del 2024 l'attività economica in Italia si è mantenuta debole, risentendo come nel resto dell'area dell'euro della persistente fiacchezza della manifattura e del rallentamento dei servizi. Nelle costruzioni, l'impulso fornito dalle opere del Piano nazionale di ripresa e resilienza si contrapporrebbe al ridimensionamento dell'attività nel comparto residenziale. La domanda interna sarebbe frenata dalla decelerazione della spesa delle famiglie e da condizioni per investire che rimangono sfavorevoli. Nelle nostre proiezioni, elaborate nell'ambito dell'esercizio coordinato dell'Eurosistema, la crescita acquisirebbe slancio nel corso di quest'anno, collocandosi intorno all'1 per cento in media nel triennio 2025-27. La Commissione europea ha espresso una valutazione positiva sul programma di aggiustamento dei conti pubblici, come delineato nel Piano strutturale di bilancio di medio termine per gli anni 2025-31. Nelle valutazioni del Governo, la manovra di bilancio approvata a dicembre comporta un incremento dell'incidenza dell'indebitamento netto sul PIL di 0,4 punti percentuali nel 2025, di 0,6 nel 2026 e di 1,1 nel 2027. Circa la metà delle risorse destinate agli interventi espansivi verrebbe utilizzata per rendere strutturali le misure di rimodulazione dell'Irpef e di riduzione del cuneo fiscale.

(BANCA D'ITALIA – Bollettino economico gennaio 2025)

### Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Secondo lo studio NielsenIQ, il fatturato maturato dalla GDO a totale Omnichannel in Italia per il 2024 si attesta a 135,1 miliardi di €, un valore che cresce del +1,8% rispetto al 2023. Viene inoltre riscontrato un andamento positivo per la maggioranza dei canali distributivi: in testa si trovano gli Specialisti Drug (+8,8%), seguiti dai Supermercati (+2,6%), dai Discount (+2,3%) e dai Superstore (+2,1%). In controtendenza l'andamento dei Liberi Servizi (-2,4%) e Iper>4500 (-1,9%). Analizzando le rilevazioni fornite da NIQ, il Largo Consumo Confezionato (LCC), a totale Italia per la GDO, chiude il 2024 a valore con +2%, seguito dal comparto Grocery (+1,9%), il Fresco (+1,8%) e in ultimo il No Food (+0,7%). Si osserva, inoltre,

un aumento delle vendite in promozione: l'anno chiude con una leva al +24,3% (vs 23,4% nel 2023) e, per il solo mese di dicembre 2024, viene evidenziato un livello più alto rispetto allo stesso periodo del 2023 (26,2%, +1,8 pp). Volgendo, invece, lo sguardo solamente al mese di dicembre 2024, si registra un fatturato pari a 14,4 miliardi di € con un andamento positivo per la maggioranza dei canali distributivi. Infatti, in testa si trovano gli Specialisti Drug (+5,1%), seguiti da Discount (+1,6%), Superstore (+1,3%) e Supermercati (+0,3%). Tuttavia, si sottolinea una diminuzione dell'andamento del fatturato nei canali Liberi Servizi (-5,2%) e Iper>4500 (-3,3%). Nel corso dell'ultimo mese dell'anno, l'indice di inflazione nel Largo Consumo Confezionato (LCC) viene rilevato al +0,4% a Totale Italia Omnichannel, confermando un trend inflattivo in calo rispetto al 2023 (11,3% – valore medio annuale). Al fine di contrastare l'impatto del caro-vita, le strategie di risparmio messe in atto dagli italiani sono proseguite nel corso di tutto il 2024 iniziando proprio dal carrello della spesa. Un'affermazione che trova un'eccezione, però, proprio nel mese di dicembre del 2024. Complici le festività, i consumatori hanno adottato comportamenti meno volti al contenimento delle spese: infatti, la variazione dei prezzi è più alta rispetto all'inflazione (+0,6% vs +0,4%). Per quanto riguarda i prodotti a marchio del distributore (MDD), a dicembre la quota di MDD è pari al 21,6% del LCC nel perimetro Iper, Super e Liberi Servizi, mentre a Totale Italia Omnichannel si attesta al 30% (Discount inclusi). Considerando il rapporto tra valori e volumi a totale Italia Omnichannel, nel comparto Grocery, a dicembre dall'indagine di NIQ emerge un lieve calo a valore pari al -0,5% (vs dicembre 2023), stesso trend che si osserva per i volumi attestandosi al -1,1%. In particolare, a dicembre 2024, tra le aree merceologiche interessate da un lieve incremento rispetto all'anno precedente, si trovano le categorie Ittico e Carni, con un aumento rispettivo a valore del +0,9% e +0,8%, invece analizzando i volumi la prima categoria presenta una diminuzione del -2,5%, mentre la seconda non subisce variazioni. Al contrario, le Bevande calano sia per valore (-4,8%) sia per volume (-4,7%). Esaminando l'andamento dei canali distributivi a totale Grocery, i Liberi Servizi perdono maggiormente con il -5,6% a volume e il -4,9% a valore. I soli ad ottenere un incremento sono gli Specialisti Drug, con un +2,0% a volume e un +1,1% a valore rispetto a dicembre 2023, i Superstore invece crescono a valore del +0,9%. In merito al segmento del Fresco (Peso Fisso + Peso Variabile) rimane invariato. Tra le tre categorie merceologiche più scelte dagli italiani per valore all'interno del comparto si trovano Frutta e Verdura, al +1,7%, e Macelleria & Polleria, con il +1,2%, seguite subito dopo dai Formaggi (+1,1%). Pescheria e Salumeria si attestano invece come le categorie con i trend più bassi, rispettivamente al -5,8% e al -3,9%. Se si analizzano i canali distributivi a crescere sono: i Discount con un +2,1% e i Superstore a +1,6%, seguiti dai Supermercati che guadagnano un +0,4%. Calano tutti gli altri canali distributivi, con un picco per i Liberi Servizi a -5,9%.

(Fonte NielsenIQ)

### Comportamento della concorrenza

Nel 2024, il sistema Conad, ha realizzato un fatturato di rete complessivo di 20,9 miliardi di euro, con una quota di mercato del 14,86%.

Insegna	2024	2023
Catena	quota di mercato	quota di mercato
SELEX	15,63%	15,06%
CONAD	14,86%	15,01%
COOP		
ITALIA	11,07%	11,41%
VEGE'	8,30%	8,27%
EUROSPIN	7,56%	7,41%
ESSELUNGA	7,40%	7,51%
LIDL	6,00%	5,95%
Altre	29,18%	29,38%
Totale	100,00%	100,00%

La quota di mercato non include concept e servizi commerciali, ambiti in cui il sistema ha investito negli ultimi anni. Si tratta di numeri che confermano la leadership della nostra insegna nel panorama della distribuzione moderna italiana. Una performance che ha visto il contributo di tutti i formati di vendita e che ha visto brillare in particolar modo i PetStore Conad (+17,8%), il nuovo "urban format" TuDay Conad (+5,8%) e il Conad Superstore (+5,7%).

Nel 2024, nei territori ove PAC 2000 A opera direttamente o per il tramite di proprie controllate, il settore della Grande Distribuzione Organizzata (GDO) ha visto i marchi Conad consolidare la propria posizione di leadership, affrontando una concorrenza significativa da parte di vari operatori.

### ***Clima sociale, politico e sindacale***

Sul fronte delle relazioni industriali si evidenzia il clima di reciproca collaborazione e confronto nel rispetto degli accordi in essere. In buona sostanza, il clima sociale interno, nelle sedi in cui la società opera, ma anche presso le controllate, è positivo ed improntato alla piena collaborazione e, ad oggi, sulla base delle informazioni in nostro possesso, si ritiene che tale situazione non subirà modifiche di sostanza da condizionare in senso negativo la gestione aziendale.

### ***Andamento della gestione nei settori in cui opera la società***

Gli obiettivi di budget aziendale del 2024 a livello di vendite sono stati raggiunti mentre a livello di margine commerciale netto si registra una riduzione dovuta principalmente all'aumentata politica premiale in favore dei Soci oltre che all'aver praticato listini prezzi più aggressivi. È stata prevista l'erogazione del ristorno ai Soci di gran parte dell'avanzo di gestione generato dall'attività con essi svolta. Si è proseguito il lavoro in termini di ricerca di maggiore efficienza e contenimento dei costi potendo così raggiungere i risultati in commento, conservando una costante attenzione al mantenimento di un corretto equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, pur migliorando la marginalità dei punti vendita associati.

Nel proprio mercato di riferimento, PAC 2000 A ha consolidato la posizione di leader e questo nonostante le forti pressioni concorrenziali dei nostri competitori italiani e stranieri. A conferma di questo le vendite di merce hanno fatto registrare un incremento del 4,23% rispetto all'anno precedente, passando da € 4.039.076.504 (comprehensive della riclassifica ex OIC 29 segnalata in nota integrativa) a € 4.209.971.700.

Per quanto concerne l'attività commerciale, con riferimento alla divisione ipermercati, condotta per il tramite della controllata PIANETA COSPEA S.r.l., si registra un decremento che si attesta intorno al -19,22% in termini di vendite che sono passate da € 238.301.792 ad € 192.490.273 sostanzialmente dovuto al processo di assegnazione degli ipermercati in favore della base sociale che ha visto trasferire la gestione di alcuni ipermercati in favore di società collegate costituite assieme ai Soci di riferimento individuati nel rispetto delle linee guida fissate dal Consiglio di Amministrazione di PAC 2000 A S.C..

Con riguardo alla divisione discount (TODIS), gestita per il tramite della controllata IGES S.r.l., si è registrato un incremento delle vendite rispetto a quelle dello scorso anno del 2,47%. Infatti esse sono passate da € 666.968.242 ad € 683.458.065 con un utile netto di 6.959.644 oltre a far registrare il raggiungimento degli obiettivi di budget prefissati.

È in costante aumento la presenza della concorrenza, sia orizzontale che verticale, in tutte le aree ove siamo presenti.

### ***Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)***

La Società, come previsto dal D.lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevanza tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## **Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

### **Principali dati economici**

In considerazione del fatto che nel bilancio in commento si è proceduto al cambiamento del metodo di contabilizzazione dei RISTORNI AI SOCI ex art. 2545-sexies del c.c., come segnalato nella Nota Integrativa,

anche ai fini della sintesi di bilancio che segue sono stati riclassificati i dati relativi al 2023 al fine di rendere comparabili i due esercizi.

<b>Conto economico</b>	<b>2023</b>		<b>2024</b>	
Ricavi della gestione caratteristica	4.026.681		4.194.222	
Altri ricavi e proventi	220.559		254.080	
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	-4.018.063		-4.267.104	
Costo lavoro	-40.571		-41.170	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>188.606</b>	<b>4,68%</b>	<b>140.028</b>	<b>3,34%</b>
Altri accantonamenti	-13.712		-21.862	
Ammortamenti e svalutazioni	-35.157		-36.265	
<b>Risultato operativo</b>	<b>139.737</b>	<b>3,47%</b>	<b>81.901</b>	<b>1,95%</b>
Proventi e oneri finanziari netti	10.320		19.246	
Proventi e oneri straordinari	0		0	
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>150.057</b>	<b>3,73%</b>	<b>98.120</b>	<b>2,34%</b>
Imposte sul reddito	-7.868		-5.197	
<b>Utile Netto</b>	<b>142.189</b>	<b>3,53%</b>	<b>92.923</b>	<b>2,22%</b>
Ricavi delle vendite di merci	4.026.681		4.194.222	
Costo del venduto	-3.642.227		-3.855.324	
<b>Margine commerciale</b>	<b>384.454</b>	<b>9,55%</b>	<b>338.898</b>	<b>8,08%</b>

Dal confronto delle due situazioni si evince una riduzione importante sia del margine operativo lordo che dell'incidenza del risultato operativo. Tale fatto è riconducibile all'incremento dei target riconosciuti in favore della base sociale, sotto forma di sconto fine anno differito, sia, come sopra specificato, all'aver praticato listini prezzi più aggressivi per migliorare la competitività della rete.

### Principali dati patrimoniali

<i>Stato patrimoniale</i>	2023		2024	
Immobilizzazioni immateriali	37.853		86.851	
Immobilizzazioni materiali	365.022		377.333	
Immobilizzazioni finanziarie	262.450		274.557	
<i>Capitale immobilizzato</i>	665.325	92,74%	738.741	95,18%
Rimanenze	160.043		147.909	
Crediti commerciali verso soci e clienti	396.602		438.226	
Crediti diversi e ratei e risconti attivi	112.519		104.728	
Debiti commerciali verso fornitori	-517.901		-543.556	
Debiti diversi e ratei e risconti passivi	-67.730		-79.213	
Fondi per rischi e oneri	-28.000		-27.379	
<i>Capitale di esercizio netto</i>	55.533	7,74%	40.715	5,25%
<i>Fondo TFR ai dipendenti</i>	-3.418	-0,48%	-3.302	-0,43%
<i>Capitale investito netto</i>	717.440	100,00%	776.154	100,00%
Patrimonio netto	884.108	123,23%	875.732	112,83%
Posizione finanziaria netta positiva	-166.668	-23,23%	-99.578	-12,83%
<i>Coperture</i>	717.440	100,00%	776.154	100,00%

Si segnala la riduzione della posizione finanziaria netta dovuta in gran parte dall'attività di investimento effettuata nel corso del 2024 oltre che al minor afflusso derivante dalla gestione operativa legato alla diminuita marginalità complessiva di cui si è detto sopra.

**Principali dati finanziari**

	2023	2024
<b>Posizione finanziaria netta a breve:</b>		
Cassa e disponibilità liquide	87.591	31.536
Crediti finanziari a breve	3.026	3.936
Debiti verso banche a breve	-4.531	-2.591
Debiti verso Soci e altri finanziatori a breve	-41.298	-43.195
<i>Totale Posizione finanziaria netta a breve</i>	44.788	-10.314
<b>Posizione finanziaria netta a lungo:</b>		
Crediti finanziari a lungo	124.147	164.311
Debiti verso Soci per prestito sociale a lungo		
Debiti verso banche a lungo	-2.267	-54.419
Debiti verso altri finanziatori a lungo	0	0
<i>Totale Posizione finanziaria netta a lungo</i>	121.880	109.892
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	166.668	99.578

Indicatori alternativi di performance	2023	2024
<b>Rotazione stock</b>		
Acquisti (al netto dei premi e contributi)	3.651.770	3.843.190
Delta rimanenze	-9.543	12.134
	3.642.227	3.855.324
Media Rimanenze - (R.iniziali + R. finali)/2	155.272	153.976
In giorni		25,04
		16
<b>Dilazione media ai soci/clienti</b>		
Fatturato	4.026.681	4.194.222
Iva media 11%	442.935	461.364
	4.469.616	4.655.586
Crediti commerciali	396.602	438.226
In giorni		10,62
		32
<b>Dilazione media dai fornitori</b>		
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	4.018.063	4.267.104
Iva media 11%	441.987	469.381
	4.460.050	4.736.485
Crediti per premi	31.546	31.546
Debiti verso fornitori	517.901	543.556
In giorni		8,71
		42

<b>Reddittività dei mezzi propri (ROE)</b>				
Utile netto		142.189		92.923
Patrimonio netto		884.108		875.732
			16,08%	10,61%
<b>Incidenza gestione finanziaria su fatturato</b>				
Gestione finanziaria		10.320 (positiva)		19.246 (positiva)
Ricavi della gestione caratteristica		4.026.681		4.194.222
			0,26%	0,46%
<b>Incidenza costo lavoro su fatturato</b>				
Costo lavoro		40.571		41.170
Ricavi della gestione caratteristica		4.026.681		4.194.222
			1,01%	0,98%
<b>Grado di copertura attività fisse/mezzi propri</b>				
Capitale immobilizzato		665.325		738.741
Patrimonio netto		884.108		875.732
			132,88%	118,54%

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

L'intero Sistema Conad vive con impegno e passione la sfida di ridurre costantemente il proprio impatto ambientale, attraverso azioni concrete in più ambiti di intervento, dal piano triennale di ristrutturazioni green dei punti vendita al packaging ecosostenibile, dall'efficientamento della logistica, alla riduzione delle emissioni di CO2 fino al contrasto allo spreco alimentare. Una visione chiara e definita che accomuna Consorzio, Cooperative e Soci in un percorso virtuoso che coinvolge anche i clienti verso un futuro più sostenibile per tutti noi.

PAC 2000 A S.C. è anche socio Fondatore di Fondazione Conad ETS, costituita nel 2022, uno strumento no profit a disposizione del Consorzio e delle Cooperative attraverso cui il Sistema Conad si impegna in modo integrato e coordinato ad intervenire efficacemente per il bene comune, il supporto alle comunità territoriali, la promozione di una cultura inclusiva. Fondazione Conad ETS promuove, favorisce, valorizza e coordina iniziative e progetti specifici in diversi ambiti di azione con particolare attenzione ai giovani in situazioni di fragilità.

La composizione media della forza lavoro raffrontata con l'esercizio precedente è la seguente:

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	14	13	1
Quadri	34	9	25
Impiegati	640	677	(37)
Operai	82	91	(9)
Altri	10		10
	<b>780</b>	<b>790</b>	<b>(10)</b>

Al 31 dicembre 2024 la forza lavoro è costituita da:

Organico	Numero
Uomini	677
Donne	103
Di cui part time	32
Di cui apprendisti	30
	<b>780</b>

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Immobilizzazioni Immateriali	58.330.972
Immobilizzazioni Materiali	28.354.651
Immobilizzazioni Finanziarie	55.587.094
<b>Totale</b>	<b>142.272.717</b>

Nel complesso, l'attività d'investimento effettuata dalla Cooperativa nel corso del 2024, nettizzando i valori sopra indicati dei disinvestimenti e considerando anche gli investimenti in attività finanziarie non immobilizzate, totalizza circa 173 milioni di Euro come indicato nel rendiconto finanziario che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Stante la natura dell'attività della Cooperativa la più rilevante entità correlata è costituita dai Soci della stessa, o da società controllate o partecipate dai soci, che rivestono al tempo stesso la qualifica di soci e clienti.

Ai Soci/clienti, per la natura stessa dell'attività della Cooperativa, sono riservate condizioni di particolare favore in termini di condizioni di vendita, dilazioni di pagamento e, in taluni casi, finanziamento di attività commerciali.

Data l'importanza attribuita alla compagine sociale e alla natura dei rapporti successivi all'associazione, quest'ultimo è il momento nel quale sono svolte le valutazioni di merito in relazione all'accettazione di nuovi associati che corrispondano o corrisponderanno alle scelte strategiche della Cooperativa.

In considerazione di quanto sopra, al 31 dicembre 2024, le attività svolte in favore dei soci hanno generato riflessi economici riguardanti le seguenti attività:

- vendita di merci e attrezzature per il 99,21% della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni";
- prestazioni di servizi accessori alle attività degli associati inclusi nella voce "Altri ricavi e proventi";
- erogazione di premi fine anno contrattualmente stabiliti per circa 264 milioni di euro che sono stati computati direttamente a riduzione della voce di cui al punto a), in quanto aventi natura di sconto differito erogato in funzione del rispetto delle condizioni contrattuali;
- attribuzione del ristorno ai Soci per complessivi 100 milioni di euro;
- operazioni straordinarie di acquisizione di quote di società, acquisizione di rami di azienda, erogazione di finanziamenti fruttiferi e/o infruttiferi sia al fine di agevolare e sostenere la continuità dello scambio mutualistico, che di saldare il rapporto con associati i quali, in virtù dei volumi di acquisto che veicolano, hanno raggiunto un rilevante peso economico tanto da spingere la Cooperativa ad attivarsi al fine di cautelarsi per garantire la continuità del rapporto;
- qualora ne sussistano i presupposti, rilascio di garanzie per consentire alle società controllate ed agli associati di attivare specifici strumenti finanziari finalizzati alle proprie attività commerciali.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con società controllate e collegate (in migliaia di euro):

TABELLA IN EURO MIGLIAIA						
	Tot. Crediti	di cui		Ricavi	Costi	
		Ristorno	Debiti	vendita	acquisti	
				merce/serv.	merce/serv.	
<b>Rapporti commerciali con società controllate</b>						
ALBA	18			2		
ALMIG	307			1.268		
BASSETTI SRL	60					
BMC			72	-68		
CASM				63		
COSERVICE	15			8	44	
GESPAC	6.265		310	109.726	446	
GOURMEET	91					
IGES	6.545		2.803	141.781	27	
IMMOBILIARE ARIETE	12					
ITALICA RETAIL	1			649		
MATE	46		103	178		
PAC FINANCE	631		350	10	350	
PAC LOGISTICS	54		1.851	217	14.127	
PAC REAL ESTATE	63			1.911	4.612	
PIANETA COSPEA	-520		396	119.762	572	
RETE SERVICE	88		57	1		
SUMMA	11		37	125	73	
<b>TOT. CONTROLLATE</b>	<b>13.687</b>	<b>0</b>	<b>5.979</b>	<b>375.633</b>	<b>20.251</b>	

TABELLA IN EURO MIGLIAIA					
	Tot. Crediti	di cui Ristorno	Debiti	Ricavi vendita merce/serv.	Costi acquisti merce/serv.
<b>Rapporti commerciali con società collegate</b>					
ABBATE IPERMERCATI	1.014		742	1	1.041
AIRON	1				
APPIA STORE	627		82	14.883	125
BALOS RETAIL	1.707		55	4	55
COMAR PAC	2.338		45	17.850	58
CONPAC	105		102	260	
DG STORE	386		74	9.018	32
EFFEVU VALNERINA	-71		14	5.073	23
EMAX				308	
ETHOS	1		29	26	121
FORMENTERA DUE	28		6	2.642	9
GALMAR					188
GIEMMEGESTIONI	38				
GRUPPO SILVESTRI			27		
IMMOBILIARE D&P	52		1		587
IMMOBILIARE GEMAT	1			15	540
IMMOBILIARE TADINA				-44	
INFINITO	163		27	8.386	37
INFIORATA GROUP			117	203	
IPER CAPODICASA	2.405		1.430	8.025	1.434
LA MIMOSA	27		12	4.457	15
LA PICENTIA HOLDING	23		10	2.550	12
LA TORRE	218		36	11.942	63
LE 2 EMME	9		15	6.004	17
LE CORONE			58	-58	
LIDO	23		18	6.971	20
LPC	3.343		757	11.688	765
MASTAR	262			12	
MM CASALBERTONE	1.839		384		400
NUOVA CR SUPERMERCATI				808	
PAGEST	238		13		13
PELORO RETAIL	80				
PONTE	7		14	3.952	21
QUGA	-15		30	8.415	33
RICCO			125	-125	
SANTAROSA	1.114		82	28.619	108
SMILE SUPERMERCATI			36	-36	
SPINFOR	27				
SUPER MASSIANO	49		23	8.136	34
SUPEREMME	106			89	
TARMA	2.013			18.837	8
UMBRAGEST	54		22	8.183	36
	<b>18.212</b>	<b>0</b>	<b>4.386</b>	<b>187.094</b>	<b>5.795</b>

	TABELLA IN EURO MIGLIAIA			Interessi attivi	Interessi passivi
	Crediti	Att. Fin. Gest. Acc.	Debiti		
<b>Rapporti finanziari con società controllate</b>					
ALBA	1.446			2	
BASSETTI SRL	2.046			60	
BMC	1.085			23	
CAMARINA DETTAGLIO	25				
COMMERCIALE SAN MARTINO	704			21	
EGADI SUPERMERCATI	457			14	
GOURMEET	3.035			92	
IGES	3.040				
IMMOBILIARE ARIETE	7.797			237	
ITALICA RETAIL	9.629			281	
MATE	359			5	
NEW SITE	2.517			73	
PAC FINANCE		55		630	2
PAC LOGISTICS	74.817			1.868	
RETE SERVICE	5.649			119	
SEGIT	10.970			320	
<b>TOT. CONTROLLATE</b>	<b>123.576</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>3.745</b>	<b>2</b>

	TABELLA IN EURO MIGLIAIA		Interessi attivi/dividendi	Interessi passivi
	Crediti	Debiti		
<b>Rapporti finanziari con società collegate</b>				
A.M. GROUP	455		1	156
AB@CO RE	630		16	
APPIA STORE	559	100	4	1
ARCHI	1.927		45	
BALOS RETAIL	635		10	215
COMAR PAC	730	130	1	1
CONPAC	5.235		192	425
DANOC	22			
DG STORE	41			
DIFRA REAL ESTATE	110		2	38
EFFEVU VALNERINA	332		5	
ELLES	94		1	
EMAX	85		3	
ENTERPRISE	669		1	
ESSEA SUPERMERCATI	531		3	182
FATEM	114		2	39
FORUM EUROPA	104		3	
G & V	745		1	256
GALMAR	647		15	
GENOVESE & CO	148		1	41
GIEMMEGESTIONI	152		2	26
IMMOBILIARE D&P	1.665		18	
IMMOBILIARE GEMAT	4			
IMMOBILIARE TADINA	2.235		42	205
INFINITO		100		1
INFIORATA GROUP	2.085		49	
LA MIMOSA		30		
LA PICENTIA HOLDING		100		1
LA TORRE		100		1
LE 2 EMME	15			
LE CORONE	72			
MARAN	1.105		32	
MASTAR	388		11	
NUOVA CR SUPERMERCATI	1.690		44	125
PAGEST	143		2	49
PELORO RETAIL	819		6	230
POLIS RE	443			
QUGA		50		1
RICCO	4.460		30	
SIRGEST	232		7	
SMILE SUPERMERCATI	461		8	5
SPINFOR	5.376		142	
SUPER MASSIANO	251	280	7	
SUPEREMME	142		1	19
SUPERFOODMASTER	41		1	
TARGET	76		2	
UMBRAGEST		100		1
Fondo Rischi su crediti	-747			
<b>TOT. COLLEGATE</b>	<b>34.921</b>	<b>990</b>	<b>710</b>	<b>2.018</b>

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Rischio credito: è correlato alla potenziale inesigibilità dei crediti di natura commerciale che viene fronteggiato attraverso lo stanziamento del relativo fondo di svalutazione crediti;

Rischio di liquidità: i flussi di cassa e le necessità di finanziamento vengono monitorati e gestiti internamente con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Le politiche adottate sono, in particolar modo:

- finalizzate all'ottimizzazione della gestione dei flussi di incasso e pagamento,
- al mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile,
- all'ottenimento di adeguate linee di credito ed al monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità.

Si ritiene che le fonti e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno alla Cooperativa di soddisfare i suoi fabbisogni finanziari derivanti dall'attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Rischio cambio: si segnala inoltre che in ragione dell'attività sociale non esistono profili di rischio legati al c.d. "rischio paese", né al rischio cambio".

Rischio finanziario: l'esposizione al rischio di variazione dei flussi finanziari è moderatamente elevato in quanto i finanziamenti a medio lungo termine (mutui e leasing) sottoscritti dalla cooperativa sono principalmente a tasso variabile e pertanto la cooperativa è esposta al rischio dell'aumento degli esborsi finanziari nel caso del rialzo dei tassi di interesse.

### **Motivazione ammissione nuovi soci (art. 2528 c.c.)**

In relazione all'ammissione dei nuovi Soci la cooperativa ha agito nel rispetto del fondamentale principio della porta aperta; a tal fine essa, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha operato anche per incrementare la base sociale attraverso l'adesione di nuovi soci. Nel corso del 2024 sono stati ammessi 48 nuovi soci di cui 3 in prova. Le determinazioni relative all'ammissione dei nuovi soci sono correlate al riscontro della presenza dei requisiti soggettivi richiesti dallo Statuto e alle esigenze/capacità della cooperativa di realizzare l'effettivo rapporto di scambio mutualistico. In ogni caso, le ammissioni sono state coerenti con la capacità della cooperativa di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

### **Relazione sul carattere mutualistico della cooperativa (art. 2545 c.c.)**

PAC 2000 A è costituita in forma di società cooperativa e nello svolgimento della sua attività pone in essere, ai sensi dell'art. 4 dello Statuto Sociale vigente, scambi mutualistici con i Soci al fine di consentire loro l'ottenimento di condizioni di vantaggio rispetto a quelle ottenibili sul mercato.

In considerazione di ciò PAC 2000 A è classificabile come cooperativa di utenza e può tuttavia operare anche nei confronti di terzi.

L'attività che PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA ha espletato nel corso dell'esercizio in aderenza all'oggetto sociale si è mossa nelle seguenti sintetiche direzioni:

- a) fornitura di beni e servizi la cui commercializzazione costituisce oggetto dell'attività dei soci stessi o, nel caso dei servizi, siano propedeutici alla commercializzazione, a condizioni di vantaggio rispetto a quelle ottenibili sul mercato;
- b) realizzazione di investimenti e/o nuove iniziative economiche comunque finalizzati all'ottimizzazione della gestione dei punti vendita;
- c) organizzazione di campagne pubblicitarie e promozionali, anche sotto forma di manifestazioni a premio, gestione di attività di pubbliche relazioni volte alla diffusione e alla conoscenza, presso il pubblico dei

consumatori, dell'immagine delle insegne dell'organizzazione e dei suoi prodotti a marchio;  
 d) assistenza ai soci nell'impianto, esercizio, ampliamento e/o modifica, nel senso più ampio dei termini, della loro attività commerciale, organizzando ogni opportuna forma di consulenza con personale abilitato oltre a corsi di formazione professionale e servizio di assistenza tecnica (anche mediante servizio di elaborazione dati), partecipando alle iniziative più opportune per lo scopo e segnatamente a quelle tendenti ad una più alta qualificazione dei soci.

Queste attività e tutte le altre collaterali hanno prodotto economie per gli associati ed hanno costituito fonti di rifornimento continuativo a costi decisamente competitivi rispetto all'acquisto operato al di fuori del sistema cooperativo realizzando anche così quello che è lo scopo mutualistico previsto dallo statuto.

Si rinvia alla Nota Integrativa per l'evidenziazione e la documentazione della prevalenza dell'attività svolta nei confronti dei Soci rispetto ai terzi.

### **Adempimenti connessi alla normativa sul trattamento dei dati personali e modello organizzativo 231/2001**

La Cooperativa presidia tutti gli adempimenti previsti dalla normativa sul trattamento dei dati personali (Regolamento (EU) 2016/679, D.lgs. 196/03 s.m.i.). La Cooperativa utilizza la piattaforma TI:QUADRO in OUTSOURCING che, tra le altre funzioni, genera anche il Registro delle attività di trattamento ex art 30 del Regolamento(EU) 2016/679, a cura del Titolare.

Il Consiglio di Amministrazione di PAC 2000 A S.C. ha inoltre provveduto alla nomina in OUTSOURCING del Data Protection Officer (DPO) sempre in conformità alla normativa vigente.

In data 15 dicembre 2011 il Consiglio di Amministrazione ha adottato un modello organizzativo, ai sensi del D.lgs. 231/2001, idoneo ad individuare e prevenire le condotte penalmente rilevanti poste in essere dalla Società o dai soggetti sottoposti alla sua direzione e/o vigilanza nominando, contestualmente, un Organismo di Vigilanza collegiale con il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo e curarne l'aggiornamento.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il mercato della GDO crescerà, ma a tassi contenuti attraverso i format tradizionali ad eccezione degli Iper che continueranno il loro rallentamento. Saranno i format di prossimità ad acquisire una quota rilevante rispondendo alle esigenze di specializzazione e vicinanza fisica al cliente.

La GDO dovrà però fare i conti con una forte pressione nei margini data dalla compressione dei prezzi, causata dalla riduzione del potere d'acquisto, dall'aumento delle disuguaglianze e dalla concorrenza dei canali discount. Crescerà la competizione tra i concorrenti mono e multi-insegna, multicanale e con formati differenziati. Tutti cercheranno di difendere le quote dove sono leader e aumentarle dove non sono presenti, saturando ulteriormente un mercato in stagnazione.

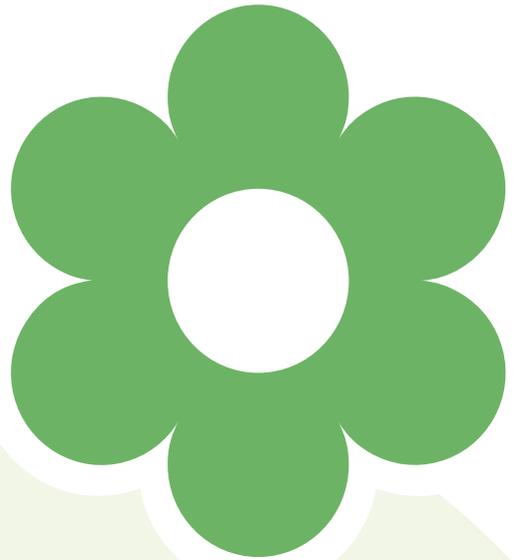
In particolare, per raggiungere l'obiettivo di lungo termine è necessario cogliere le opportunità e le innovazioni del mercato per mantenere la leadership, puntando sulla digitalizzazione e creare una piattaforma in grado di avvicinare i consumatori alla rete di punti vendita e servizi, costruire sinergie e cercare efficienza operativa e logistica. Infine, altro focus fondamentale riguarda il continuo investimento sulla sostenibilità economica, ambientale e sociale.

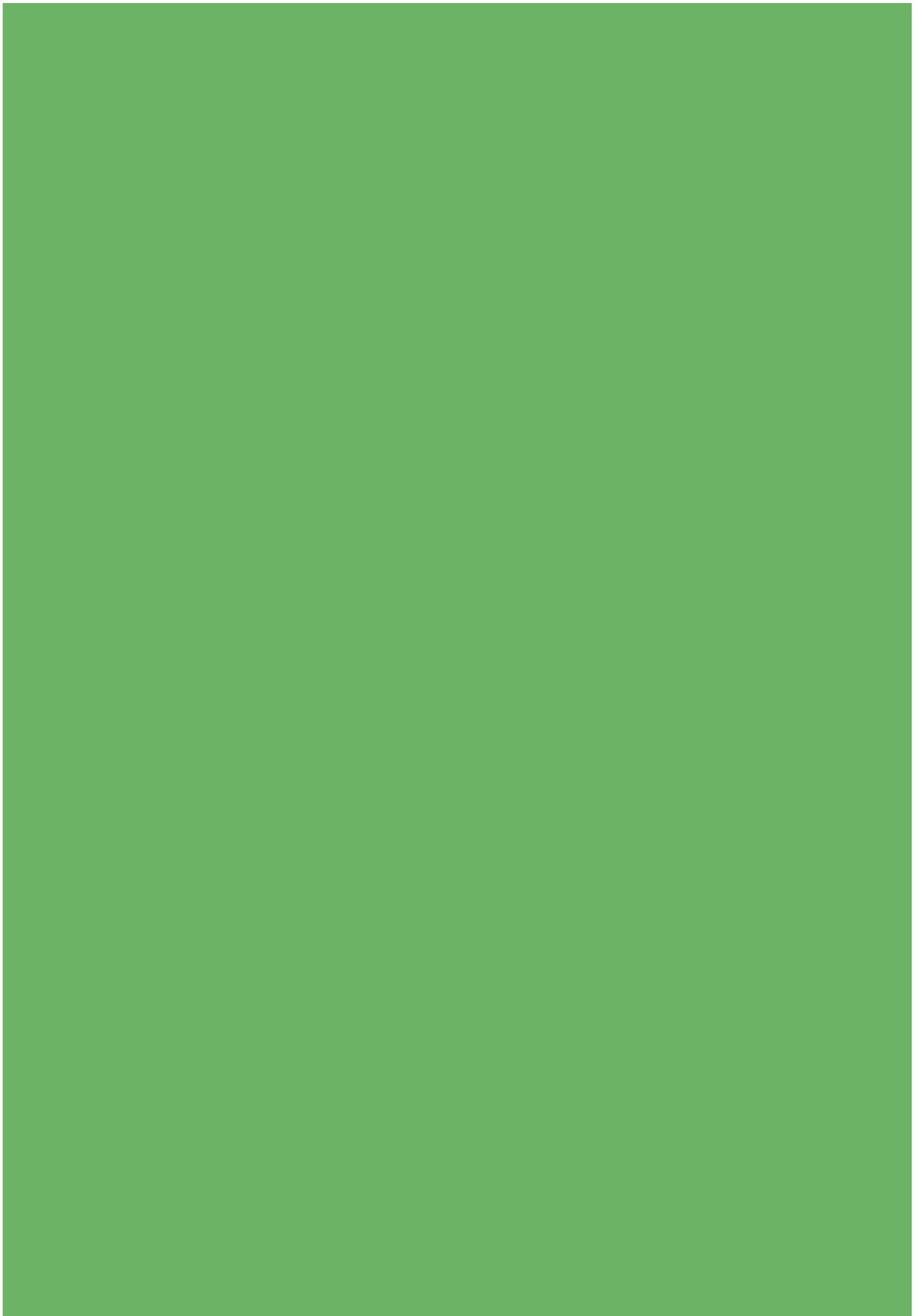
In considerazione di tali andamenti è stato predisposto il budget in ragione della prevedibile evoluzione del mercato in cui la società opera.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione

# BILANCIO 2024





# PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	06134 PERUGIA (PG) VIA DEL RAME - PONTE FELCINO
<b>Codice Fiscale</b>	00163040546
<b>Numero Rea</b>	PG 98419
<b>P.I.</b>	00163040546
<b>Capitale Sociale Euro</b>	54196516.00
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' COOPERATIVA (SC)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI ALTRI PRODOTTI ALIMENTARI (463800)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	si
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	A100478

## Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte da richiamare	3.935.881	3.026.259
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>3.935.881</b>	<b>3.026.259</b>
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	66.335
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.223.448	3.300.318
5) avviamento	60.638.276	13.060.583
7) altre	20.989.189	21.425.346
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>86.850.913</b>	<b>37.852.582</b>
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	300.930.484	294.031.394
2) impianti e macchinario	25.785.077	22.483.599
3) attrezzature industriali e commerciali	20.117.279	17.572.849
4) altri beni	12.830.735	11.385.100
5) immobilizzazioni in corso e acconti	17.669.194	19.548.792
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>377.332.769</b>	<b>365.021.734</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	239.906.820	229.143.658
b) imprese collegate	29.401.431	28.236.698
d-bis) altre imprese	5.248.693	5.069.816
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>274.556.944</b>	<b>262.450.172</b>
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	123.576.534	88.421.595
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>123.576.534</b>	<b>88.421.595</b>
b) verso imprese collegate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	34.920.688	29.831.109
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>34.920.688</b>	<b>29.831.109</b>
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.812.581	5.894.108
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>5.812.581</b>	<b>5.894.108</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>164.309.803</b>	<b>124.146.812</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>438.866.747</b>	<b>386.596.984</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>903.050.429</b>	<b>789.471.300</b>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	147.908.660	160.043.440
<b>Totale rimanenze</b>	<b>147.908.660</b>	<b>160.043.440</b>
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	406.328.429	365.955.866
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>406.328.429</b>	<b>365.955.866</b>
2) verso imprese controllate		

esigibili entro l'esercizio successivo	13.686.767	23.958.618
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>13.686.767</b>	<b>23.958.618</b>
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.146.743	6.622.915
esigibili oltre l'esercizio successivo	65.739	65.675
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>18.212.482</b>	<b>6.688.590</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.847.473	3.511.839
esigibili oltre l'esercizio successivo	144.977	1.311.964
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>3.992.450</b>	<b>4.823.803</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	<b>15.230.358</b>	<b>15.245.975</b>
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	164.766.416	222.961.740
esigibili oltre l'esercizio successivo	431.896	435.408
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>165.198.312</b>	<b>223.397.148</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>622.648.798</b>	<b>640.070.000</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
4) altre partecipazioni	-	5.170
6) altri titoli	75.000.000	50.001.000
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	54.872	76.842
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>75.054.872</b>	<b>50.083.012</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	31.523.326	87.580.676
3) danaro e valori in cassa	12.661	10.744
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>31.535.987</b>	<b>87.591.420</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>877.148.317</b>	<b>937.787.872</b>
D) Ratei e risconti	7.533.151	5.745.282
<b>Totale attivo</b>	<b>1.791.667.778</b>	<b>1.736.030.713</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	54.196.516	54.224.604
III - Riserve di rivalutazione	59.846.390	59.846.390
IV - Riserva legale	297.046.029	284.390.902
V - Riserve statutarie	371.429.793	343.166.675
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	290.331 <sup>(1)</sup>	290.328
<b>Totale altre riserve</b>	<b>290.331</b>	<b>290.328</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	92.923.125	142.189.138
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>875.732.184</b>	<b>884.108.037</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.340.092	1.272.480
2) per imposte, anche differite	7.930	7.930
4) altri	26.030.532	26.719.382
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>27.378.554</b>	<b>27.999.792</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.302.365	3.418.246
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.591.434	4.530.753
esigibili oltre l'esercizio successivo	54.419.111	2.266.921
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>57.010.545</b>	<b>6.797.674</b>
5) debiti verso altri finanziatori		

esigibili entro l'esercizio successivo	43.195.337	41.297.651
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>43.195.337</b>	<b>41.297.651</b>
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.188	32.188
<b>Totale acconti</b>	<b>32.188</b>	<b>32.188</b>
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	705.836.209	704.676.711
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>705.836.209</b>	<b>704.676.711</b>
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.939.293	1.409.411
esigibili oltre l'esercizio successivo	40.150	40.150
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>5.979.443</b>	<b>1.449.561</b>
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.349.361	4.475.124
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.858	-
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>5.376.219</b>	<b>4.475.124</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.731.584	14.951.994
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>16.731.584</b>	<b>14.951.994</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.459.663	2.180.812
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>2.459.663</b>	<b>2.180.812</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.389.360	11.002.760
esigibili oltre l'esercizio successivo	30.232.352	28.700.841
<b>Totale altri debiti</b>	<b>41.621.712</b>	<b>39.703.601</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>878.242.900</b>	<b>815.565.316</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>7.011.775</b>	<b>4.939.322</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.791.667.778</b>	<b>1.736.030.713</b>

(1)

<b>Varie altre riserve</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Riserva non distribuibile ex art. 2426	74.910	74.910
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(3)
Altre ...	215.421	215.421

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.209.971.700	4.039.076.504
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	766.651	1.360.056
altri	647.363.675	597.531.095
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>648.130.326</b>	<b>598.891.151</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>4.858.102.026</b>	<b>4.637.967.655</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.244.440.211	4.036.094.778
7) per servizi	375.292.285	337.243.783
8) per godimento di beni di terzi	33.518.794	31.947.015
9) per il personale		
a) salari e stipendi	29.579.490	28.720.957
b) oneri sociali	8.160.246	8.268.645
c) trattamento di fine rapporto	1.996.839	1.919.697
e) altri costi	1.432.968	1.661.770
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>41.169.543</b>	<b>40.571.069</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.332.641	5.794.687
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	22.511.974	20.335.900
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.420.827	9.027.404
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>36.265.442</b>	<b>35.157.991</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	12.134.780	(9.543.375)
12) accantonamenti per rischi	-	1.000.000
13) altri accantonamenti	21.862.078	12.711.666
14) oneri diversi di gestione	11.516.761	13.047.229
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>4.776.199.894</b>	<b>4.498.230.156</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>81.902.132</b>	<b>139.737.499</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	3.298.499	2.455.716
da imprese collegate	535.269	189.211
altri	282.143	188.816
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>4.115.911</b>	<b>2.833.743</b>
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	3.745.522	2.182.303
da imprese collegate	710.192	712.213
altri	3.623	3.675
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>4.459.337</b>	<b>2.898.191</b>
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.484.546	-
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	10.702.512	7.030.479
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>10.702.512</b>	<b>7.030.479</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>19.646.395</b>	<b>9.928.670</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		

verso imprese controllate	2.035	77.018
verso imprese collegate	2.017.740	1.835.357
altri	2.496.533	530.091
Totale interessi e altri oneri finanziari	4.516.308	2.442.466
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	19.245.998	10.319.947
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	3.027.738	-
Totale svalutazioni	3.027.738	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(3.027.738)	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	98.120.392	150.057.446
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	5.181.650	5.985.625
imposte differite e anticipate	15.617	1.882.683
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.197.267	7.868.308
21) Utile (perdita) dell'esercizio	92.923.125	142.189.138

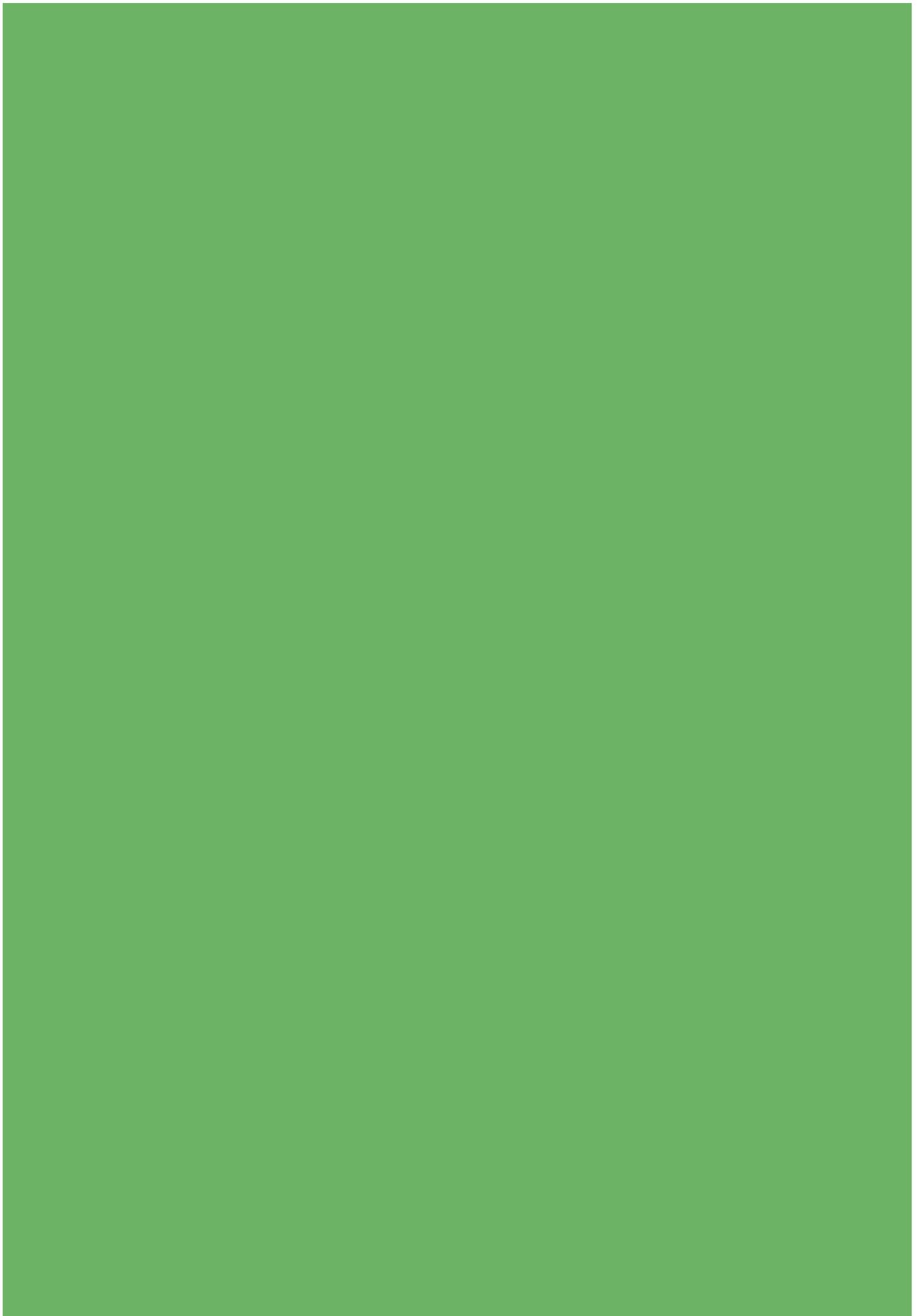
## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	92.923.125	142.189.138
Imposte sul reddito	5.197.267	7.868.308
Interessi passivi/(attivi)	(15.130.087)	(7.486.204)
(Dividendi)	(4.115.911)	(2.833.743)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	78.874.394	139.737.499
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	23.957.751	13.877.741
Ammortamenti delle immobilizzazioni	31.844.615	26.130.587
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	3.027.738	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	374.408
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	58.830.104	40.382.736
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	137.704.498	180.120.235
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	12.134.780	(9.543.375)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(40.372.563)	(104.047.451)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.159.498	61.700.768
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(1.787.869)	1.121.742
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	2.072.453	1.588.740
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	67.937.763	1.195.431
Totale variazioni del capitale circolante netto	41.144.062	(47.984.145)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	178.848.560	132.136.090
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	15.130.087	7.486.204
(Imposte sul reddito pagate)	(5.933.736)	(5.236.286)
Dividendi incassati	4.115.911	2.833.743
(Utilizzo dei fondi)	(24.694.870)	(28.704.722)
Totale altre rettifiche	(11.382.608)	(23.621.061)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	167.465.952	108.515.029
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(28.354.651)	(46.225.664)
Disinvestimenti	(6.468.358)	2.704.180
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(58.330.972)	(3.734.422)
Disinvestimenti	-	925.709
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(55.587.094)	(76.934.791)
Disinvestimenti	289.593	3.067.063
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	(75.000.000)	-
Disinvestimenti	50.028.140	525.833
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(173.423.342)	(119.672.092)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		

Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.939.319)	(215.539)
Accensione finanziamenti	54.049.876	1.777.602
(Rimborso finanziamenti)	-	(4.530.752)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(2.203.220)	(1.676.291)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(100.005.380)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(50.098.043)	(4.644.980)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(56.055.433)	(15.802.043)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	87.580.676	103.374.376
Danaro e valori in cassa	10.744	19.087
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	87.591.420	103.393.463
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	31.523.326	87.580.676
Danaro e valori in cassa	12.661	10.744
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	31.535.987	87.591.420

NOTA  
INTEGRATIVA  
AL BILANCIO





# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile (o perdita) d'esercizio pari a Euro 92.923.125.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

### **Attività svolte**

La vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della distribuzione organizzata.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

L'esercizio in commento è caratterizzato da un rilevante incremento delle immobilizzazioni immateriali ed in particolare della voce avviamento dovuto alle operazioni di sviluppo effettuate nei territori in cui l'impresa opera, tra queste particolarmente significativa è stata l'operazione che ha consentito l'acquisizione di alcuni rami aziendali nell'area romana da DOC\*Roma S.r.l. e/o da Unicoop Firenze soc. coop.. Altre variazioni di rilievo si registrano nella voce di bilancio relativa ai crediti finanziari legate ad operazioni di "finanziamento soci" che hanno visto coinvolte le principali società controllate e collegate sia per operazioni che hanno alimentato il sensibile aumento dei ricavi delle vendite, tramite progetti di sviluppo in politica partecipativa, sia per operazioni volte a rendere possibili investimenti strutturali a beneficio dell'attività operativa di PAC 2000 A S.C..

Nel corso dell'esercizio è stata poi raggiunta la piena operatività del nuovo deposito della Calabria, in Montalto Uffugo (CS), per il tramite della controllata PAC LOGISTICS S.R.L., sono state effettuate acquisizioni di immobili destinati alla grande distribuzione per sostenere l'attività di sviluppo ove tale intervento si fosse ritenuto necessario. Tutto ciò ha necessitato dell'intervento della Cooperativa sia in termini di erogazione di finanziamenti Soci che incrementando le Partecipazioni societarie.

Per quanto concerne l'attività di sviluppo portata avanti in maniera autonoma dalla base sociale, nel corso del 2024 sono stati autorizzati nuovi insediamenti di punti vendita ad insegne CONAD che, assieme alle attività sopra citate, hanno comportato un incremento dei ricavi delle vendite di merce del 4,23% per circa 170 milioni di euro al netto degli effetti del cambiamento del metodo di contabilizzazione dei ristorni meglio descritto più avanti.

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC. Per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c )

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

Nel bilancio in commento si segnala il cambiamento del metodo di contabilizzazione dei RISTORNI AI SOCI ex art. 2545-sexies del c.c., in seguito alle modifiche introdotte dall'Organismo Italiano di Contabilità in relazione al loro trattamento contabile ed alle conseguenti modifiche alle norme regolamentari e statutarie effettuate nell'ultima Assemblea dei Soci tanto in sede ordinaria che straordinaria.

In buona sostanza ritenendo che, per poter stabilire se erogare o meno parte dell'avanzo di gestione in favore dei Soci, e in caso affermativo per determinarne l'entità, sia necessario disporre quantomeno della proposta di bilancio deliberata dall'Organo Amministrativo, fra le alternative offerte dall'OIC, l'Assemblea dei Soci ha optato, in difformità dal passato, per la contabilizzazione del Ristorno come attribuzione dell'avanzo di gestione in sede di approvazione del bilancio d'esercizio e, di conseguenza, di non iscriverlo a Conto Economico tra i costi e come contropartita nello Stato Patrimoniale tra i debiti di bilancio.

In merito a tale cambiamento, aderendo al disposto del principio contabile OIC 29, si è optato per l'applicazione retrospettiva del principio contabile che comporta, ai soli fini comparativi, la rideterminazione degli effetti che si sarebbero avuti nel bilancio comparativo (al 31/12/2023) come se il principio modificato fosse stato applicato da sempre.

In considerazione di tutto ciò, e sempre solo AI FINI COMPARATIVI, si è proceduto a rettificare il saldo di apertura del patrimonio netto dell'esercizio precedente posto a raffronto dell'esercizio corrente per rendere confrontabili i due bilanci.

Gli esiti di tale percorso sono sintetizzati nel seguente schema:

Stato Patrimoniale	Bilancio 2023	Adeguamento	Valore adeguato
Debiti per Ristorni (più crediti)	88.742.891	-88.742.891	Zero
Debiti per Ristorni (più crediti società controllate)	6.842.779	-6.842.779	Zero

Stato Patrimoniale	Bilancio 2023	Adeguamento	Valore adeguato
Debiti per Ristorni (più crediti società collegate)	4.419.710	-4.419.710	Zero
Risultato d'esercizio	42.183.758	100.005.380	142.189.138
Patrimonio Netto	784.102.657	100.005.380	884.108.037

Conto Economico	Bilancio 2023	Adeguamento	Valore adeguato
Vendita merci	3.939.071.124	100.005.380	4.039.076.504
Risultato d'esercizio	42.183.758	100.005.380	142.189.138

Agli esiti della deliberazione dell'Assemblea dei Soci che ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 confermando l'entità del Ristorno imputato a conto economico ex art. 2545-sexies del c.c. per € 100.005.380, l'utile finale confluito a patrimonio netto è equivalente in entrambi i metodi di contabilizzazione (al netto di quanto dovuto per legge al Fondo Mutualistico per € 1.265.513)

Descrizione	Utile 2023 a Patrimonio netto
Precedente metodo di contabilizzazione	40.918.245
Attuale metodo di contabilizzazione	40.918.245

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di diciotto esercizi. La scelta di un periodo di ammortamento superiore a dieci esercizi deriva dalla circostanza per cui la residua possibilità di utilizzazione di tale posta di bilancio abbraccia un arco temporale pari al suddetto intervallo essendo principalmente correlata al valore imputabile alle autorizzazioni amministrative degli esercizi commerciali di medie/grandi dimensioni oggetto dell'attività dei rami aziendali acquisiti, notoriamente contingentate e capaci di conservare nel tempo il valore iniziale. Fatti e circostanze oggettivi supportano peraltro tale impostazione e rendono non necessaria alcuna valutazione di impairment test per la verifica di tale valore, tra gli elementi oggettivi si evidenziano a titolo esemplificativo gli andamenti del giro d'affari. Tale periodo non supera comunque la durata per l'utilizzazione di questo attivo. Le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati in quote costanti correlate al periodo di prevista utilità futura. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto e i costi pluriennali in un periodo di cinque anni. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei

cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Categorie	% previste dal Dm 31/12/88
Edifici	3-6 %
Tettoie e Costruzioni leggere	10%
Impianti pesatura, carico e scarico	7,5%
Impianti frigoriferi	15%
Impianti allarme	30%
Impianti comunicazione interna	25%
Mobili e arredi d'ufficio	12%
Macchine elettroniche ed elettrom.	20%
Carica batterie	20%
Pallets, pedane e roll container	10%
Impianti riscaldamento e condizionamento	15%
Impianti elettrici	15%
Imp.Specifici Lavor.Carni	15%
Imballaggi diversi	15%
Autovetture	25%
Autocarri	20%
Attrezzatura di magazzino	10%
Mezzi di trasporto interno	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alle leggi di rivalutazione (n.72/1983, 413/91, D.L. 185 /2008 e L. 126/2020). Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore di sostituzione, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a ricalcolare il tasso di interesse effettivo.

## Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Rimanenze magazzino

Merci e materiali di consumo sono iscritti al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo dell'ultimo costo di acquisto che, data l'elevata rotazione delle scorte, approssima il metodo FIFO.

## Partecipazioni

Le partecipazioni in società controllate e collegate iscritte tra le immobilizzazioni sono valutate al costo d'acquisto o sottoscrizione e, nel caso in cui abbiano subito perdite durevoli di valore, sono svalutate sulla base del patrimonio netto risultante dalla proposta di bilancio predisposta dall'organo amministrativo anche in considerazione del fatto che la relativa assemblea dei soci è stata convocata in data anteriore a quella fissata per l'Assemblea che esamina il presente bilancio.

Le altre sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione, nel rispetto del principio del minore tra il costo ed il loro valore di mercato.

## Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo è costituito dal totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti, al netto degli acconti erogati, pari, cioè, a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data, e dall'incremento determinato dalla relativa rivalutazione ai sensi di legge.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili, ove necessari, il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024. Con riferimento a tali fattispecie, dopo un'opportuna valutazione delle eventuali unità elementari di contabilizzazione, si è addivenuti alla conclusione di non mutare la metodologia di contabilizzazione dei ricavi rispetto al passato.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative, tenuto anche conto delle attività effettuate per il continuo monitoraggio e pianificazione dell'andamento della gestione, che consentono un'adeguata valutazione del rischio di crisi aziendale. Inoltre la società si è dotata di tutti gli organismi esterni di controllo normativamente previsti oltre che dell'Organismo di Vigilanza ex d. lgs 231/2001.

## Nota integrativa, attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	3.026.259	909.622	3.935.881
<b>Totale crediti per versamenti dovuti</b>	<b>3.026.259</b>	<b>909.622</b>	<b>3.935.881</b>

Le movimentazioni sono dovute al fisiologico andamento legato all'associazione ed al recesso degli associati alla luce delle regole che la Cooperativa si è data per la gestione dei relativi flussi.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
86.850.913	37.852.582	48.998.331

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	66.335	3.300.318	13.060.583	21.425.346	37.852.582
Valore di bilancio	66.335	3.300.318	13.060.583	21.425.346	37.852.582
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	3.924.081	52.016.140	2.390.751	58.330.972
Ammortamento dell'esercizio	66.335	2.000.951	4.438.447	2.826.908	9.332.641
<b>Totale variazioni</b>	<b>(66.335)</b>	<b>1.923.130</b>	<b>47.577.693</b>	<b>(436.157)</b>	<b>48.998.331</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	-	5.223.448	60.638.276	20.989.189	86.850.913
Valore di bilancio	-	5.223.448	60.638.276	20.989.189	86.850.913

L'incremento dell'esercizio relativo alla voce "Avviamento" si riferisce all'operazione che ha consentito l'acquisizione di alcuni rami aziendali nell'area romana da DOC\*Roma S.r.l. e/o da Unicoop Firenze soc. coop., peraltro in corso di valutazione da parte dell'A.G.C.M.; quello relativo invece alla voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" fa riferimento all'acquisto di licenze software in gran parte legate alle automazioni in ambito logistico in particolare nell'area siciliana in relazione ai depositi di Capaci, Milazzo, Carini e Modica, oltre che alla sede.

### Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e di sviluppo nonché le ragioni della loro iscrizione.

### Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2023	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2024
Fusione	66.335			66.335	
<b>Totale</b>	<b>66.335</b>			<b>66.335</b>	

I costi di ampliamento iscritti si riferiscono all'intervenuta fusione per incorporazione di CONAD SICILIA S.C. in PAC 2000 A S.C. il cui processo di ammortamento si è concluso nell'esercizio in commento.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
377.332.769	365.021.734	12.311.035

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	385.711.661	96.803.767	41.299.815	50.788.770	19.548.792	594.152.805
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	91.680.267	74.320.168	23.726.966	39.403.670	-	229.131.071
<b>Valore di bilancio</b>	294.031.394	22.483.599	17.572.849	11.385.100	19.548.792	365.021.734
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	10.260.625	8.274.835	5.452.829	4.366.362	-	28.354.651
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	6.474.524	797.369	-	-	(7.271.893)	-
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	(93.175)	(59.999)	(59.547)	(863.342)	(5.392.295)	(6.468.358)
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	9.929.234	5.830.725	2.967.946	3.784.069	-	22.511.974
<b>Totale variazioni</b>	6.899.090	3.301.478	2.544.430	1.445.635	(1.879.598)	12.311.035
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	402.497.661	105.496.363	44.611.367	55.204.839	17.669.194	625.479.424
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	101.567.177	79.711.286	24.494.088	42.374.104	-	248.146.655
<b>Valore di bilancio</b>	300.930.484	25.785.077	20.117.279	12.830.735	17.669.194	377.332.769

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16 riletto anche a seguito di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi. Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, ritenuto congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate. A partire dall'esercizio 2006 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Si precisa che le voci sopra esposte sono composte come di seguito specificato:

- Terreni e Fabbricati include: terreni, fabbricati e costruzioni leggere;
- Impianti e macchinari include: impianti di carico, scarico, sollevamento e pesatura, impianti frigorifero, impianti allarme ed antincendio, impianti comunicazione interna, impianti di riscaldamento condizionamento, impianti elettrici ed idrici;
- Attrezzature industriali e commerciali include: pallets, pedane e roll-containers, imballaggi diversi di proprietà, attrezzature di magazzino, autocarri e mezzi di trasporto interno;
- Altri beni include: mobili e arredi, macchine elettroniche ed elettromeccaniche, autoveicoli.

Gli incrementi più significativi della voce di bilancio Immobilizzazioni Materiali hanno riguardato le voci Terreni e Fabbricati e Impianti e Macchinari. Per quanto concerne la prima esso è dovuto all'acquisto di immobili legati ad operazioni di sviluppo portate avanti con i Soci nel Lazio ed in Umbria per circa 10 milioni di euro mentre per circa 6 milioni di euro si riferisce al giroconto dalla voce immobilizzazioni in corso riguardanti il completamento dei vari magazzini. Per quanto concerne invece la voce Impianti e Macchinari è legato alle acquisizioni di rami aziendali ed al completamento dell'allestimento dei magazzini.

### **Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'art. 15, commi da 16 a 23, del D.L. 185/2008, convertito nella L. n. 2 del 28.01.2009, nell'esercizio 2008 si è proceduto alla rivalutazione delle seguenti categorie omogenee: immobili strumentali, per natura o per destinazione; immobili non ammortizzabili. La rivalutazione ha riguardato tutti i beni rientranti in dette categorie che risultavano già iscritti nel bilancio societario relativo all'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, ed ancora detenuti alla data del 31 dicembre 2008. Il criterio seguito ai fini della suddetta rivalutazione è stato quello dei valori correnti di mercato e, a tal fine, sono state ottenute apposite perizie da soggetti abilitati. La scelta del criterio di cui sopra è stata motivata dalla volontà di procedere, in concomitanza con la rivalutazione, all'integrale rivisitazione della vita utile dei medesimi beni e, anche tramite l'adozione del metodo contabile del preventivo abbattimento dei fondi ammortamento, aggiornare i valori di libro, non più rappresentativi del valore effettivo, e definire il punto di ripartenza della politica di ammortamento. In considerazione del fatto che ai fini della suddetta rivalutazione è stato assunto l'importo di perizia (valore di mercato) abbattuto del 5% ed in virtù del metodo di rivalutazione prescelto, si può attestare, come in effetti si attesta, che i valori così determinati non superano quelli effettivamente attribuibili ai beni con riguardo alla loro consistenza, alla loro capacità produttiva, all'effettiva possibilità di economica utilizzazione nell'impresa nonché ai loro valori correnti. Per quanto concerne infine lo scorporo della quota parte di costo riferita alle aree di sedime in cui gli immobili rivalutati insistono, si è operato sulla base dello stesso criterio forfettario di stima adottato nel 2006 che consente una congrua ripartizione nella misura del 20% del valore di perizia abbattuto del 5%.

Inoltre nel 2020 è stata effettuata la rivalutazione di un immobile destinato alla grande distribuzione di proprietà, sito in Roma, via Nocera Umbra, ove insiste uno dei punti vendita gestiti dalla società controllata GESPAC S.r.l., con esclusione del terreno di sedime e pertinenziale. Detto fabbricato, riscattato dal leasing e pertanto contabilizzato ad un valore esiguo, risultava già iscritto nel bilancio relativo all'esercizio in corso al 31 dicembre 2019 e risultava detenuto alla data del 31 dicembre 2020. Il criterio seguito, ai fini della predetta rivalutazione, è quello del valore corrente di mercato; a tal fine è stata ottenuta apposita perizia, dalla quale si desume che il criterio valutativo adottato si basa sui valori OMI delle singole zone, ai quali sono stati applicati appropriati coefficienti di valutazione, determinati sulla base delle peculiari caratteristiche dell'immobile oggetto di rivalutazione. L'importo di rivalutazione assunta a tal fine è pari ad euro 9.365.022 e rappresenta l'ammontare dell'adeguamento di valore, desumibile dalla differenza tra il nuovo valore del solo fabbricato ed il costo fiscalmente riconosciuto, ad esso riferibile, iscritto in bilancio al 31/12/2020. La parte residua della rivalutazione, pari ad euro 758.447, è stata invece ottenuta mediante l'azzeramento dell'importo corrispondente al fondo di ammortamento riferibile al suddetto immobile commerciale, sussistente al 31/12/2020, definendo di fatto il punto di ripartenza della politica di ammortamento del bene oggetto di rivalutazione. Operando nei termini suddetti il valore attribuito al bene oggetto di rivalutazione non eccede il valore effettivamente attribuibile all'asset, avuto a riguardo alla sua consistenza, alla sua capacità produttiva, all'effettiva possibilità di economica utilizzazione nell'impresa e ai valori correnti.

Ai sensi del comma 4 dell'articolo 110 del Decreto Legge 104/2020 (convertito dalla Legge 126/2020), la società si è avvalsa della facoltà di ottenere il riconoscimento ai fini fiscali del maggior valore attribuito in sede di rivalutazione mediante corresponsione dell'imposta sostitutiva prevista.

Per quanto riguarda invece la riserva di rivalutazione non si è provveduto all'assolvimento della relativa imposta sostitutiva in quanto verrà trattata quale riserva indivisibile alla stregua delle altre riserve.

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2024 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	48.737.235		48.737.235
Impianti e macchinari	1.729		1.729
Attrezzature industriali e commerciali	10.371		10.371
Altri beni	2.224		2.224
<b>Totale</b>	<b>48.751.559</b>		<b>48.751.559</b>

## Operazioni di locazione finanziaria

Come specificato nell'introduzione i contratti di leasing sono stati contabilizzati secondo la prassi civilistica vigente in Italia (metodo patrimoniale) che prevede l'imputazione a conto economico dei canoni di locazione scaduti. L'adozione della metodologia finanziaria corrente nella prassi internazionale avrebbe comportato la contabilizzazione degli interessi sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni acquisiti in leasing, commisurate alla residua possibilità di utilizzo dei beni stessi, oltre all'iscrizione dei beni nell'attivo e del residuo debito nel passivo. Il metodo di contabilizzazione utilizzato, e consentito dalla normativa vigente in materia di bilancio, ha prodotto complessivamente un decremento del patrimonio netto al 31 dicembre 2024 di 7.195.165 euro (6.223.818 euro al netto dell'effetto fiscale) ed un minor utile di esercizio 2024 di 385.347 euro (333.325 euro al netto dell'effetto fiscale).

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	14.560.820
<b>Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio</b>	557.655
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	5.579.762
<b>Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo</b>	432.404

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
438.866.747	386.596.984	52.269.763

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	239.419.658	28.236.698	5.073.327	272.729.683
<b>Svalutazioni</b>	10.276.000	-	3.511	10.279.511
<b>Valore di bilancio</b>	229.143.658	28.236.698	5.069.816	262.450.172
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	13.795.900	1.367.799	178.877	15.342.576
<b>Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)</b>	5.000	203.066	-	208.066
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	3.027.738	-	-	3.027.738
<b>Totale variazioni</b>	10.763.162	1.164.733	178.877	12.106.772
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	253.210.558	29.401.431	5.252.204	287.864.193
<b>Svalutazioni</b>	13.303.738	-	3.511	13.307.249
<b>Valore di bilancio</b>	239.906.820	29.401.431	5.248.693	274.556.944

## Partecipazioni

Le partecipazioni in società controllate e collegate iscritte tra le immobilizzazioni sono valutate al costo d'acquisto o sottoscrizione e, nel caso in cui abbiano subito perdite durevoli di valore, sono svalutate sulla base del patrimonio netto risultante dalla proposta di bilancio predisposta dall'organo amministrativo anche in considerazione del fatto che la relativa assemblea dei soci è stata convocata in data anteriore a quella fissata per l'Assemblea che esamina il presente bilancio. Relativamente alla voce "Partecipazioni in imprese controllate", l'incremento è principalmente dovuto all'applicazione del costo attualizzato per crediti di finanziamento infruttiferi verso le controllate PAC LOGISTICS S.R.L., BASSETTI S.R.L. e RETE SERVICE S.R.L. rispettivamente per euro 9.980.338, euro 665.354 ed euro 1.023.624. Da ultimo si segnalano gli acquisti da terze parti di quote di Soci uscenti nelle controllate GESPAC S.R.L. e PAC REAL ESTATE S.R.L. rispettivamente per euro 164.633 e 380.889. Sulla base dei criteri sopra indicati, si è ritenuto di attribuire carattere durevole alle perdite subite dalla controllata SEGIT S.r.l. e si è reputato opportuno procedere all'iscrizione di un fondo svalutazione partecipazione per euro 3.027.738

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti immobilizzati verso imprese controllate</b>	88.421.595	35.154.939	123.576.534	123.576.534	116.065.291
<b>Crediti immobilizzati verso imprese collegate</b>	29.831.109	5.089.579	34.920.688	34.920.688	22.428.560
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	5.894.108	(81.527)	5.812.581	5.812.581	-
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	124.146.812	40.162.991	164.309.803	164.309.803	138.493.851

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2023	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2024
Imprese controllate	88.421.595	35.154.939					123.576.534
Imprese collegate	29.831.109	5.089.579					34.920.688
Altri	5.894.108				81.527		5.812.581
<b>Totale</b>	<b>124.146.812</b>	<b>40.244.518</b>			<b>81.527</b>		<b>164.309.803</b>

I crediti finanziari aventi scadenza predefinita sorti o modificati nel corso dell'esercizio 2024 sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo attualizzato (non potendosi definire costo ammortizzato in quanto non esistono costi di transazione, commissioni attive o passive ecc.), tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella loro rilevazione iniziale, utilizzando detto criterio, il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Nel corso del 2024 gli incrementi sono dovuti principalmente all'erogazione di ulteriori finanziamenti Soci infruttiferi (sempre trattati con il metodo del costo ammortizzato) nei confronti della controllata PAC LOGISTICS S.R.L. per euro 30.886.873, finalizzati quindi alla realizzazione del nuovo deposito in Calabria, nei confronti di ITALICA RETAIL S.r.l. per euro 280.450, nei confronti di RETE SERVICE S.r.l. per euro 3.094.838, nei confronti di BMC S.r.l. per 804.101.

I suddetti crediti finanziari verso imprese controllate e collegate, che rappresentano la voce più significativa, sono relativi ad operazioni di finanziamento infruttifero finalizzate a fornire a dette partecipate la liquidità necessaria alla gestione operativa tramite la quale, sia direttamente che indirettamente, viene veicolato un cospicuo fatturato in favore di PAC 2000 A. I crediti finanziari verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Il fair value di detti crediti finanziari corrisponde al valore nominale in considerazione della natura degli stessi.

Gli incrementi e decrementi dei crediti finanziari verso società collegate concernono quindi il fisiologico andamento conseguente alla "politica partecipativa" adottata dalla Cooperativa al fine di incentivare lo sviluppo della base sociale.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, casistica attualmente non ricorrente, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a ricalcolare il tasso di interesse effettivo.

Ad eccezione di quanto sopra precisato, con riferimento ai crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

La società ha sottoscritto un contratto di tesoreria accentrata di gruppo per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie (contratto di cash pooling).

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
PIANETA COSPEA S. R.L.	PERUGIA	4.661.800	6.514.769	89.170.755	100,00%	43.662.131
C.A.S.M.	PERUGIA	1.898.000	295.037	25.854.137	100,00%	20.328.169
IGES S.R.L.	FIANO ROMANO	408.000	6.959.644	86.502.762	100,00%	3.051.837
SUMMA SRL	PERUGIA	30.600	241.318	1.931.324	100,00%	170.731
GESPAC SRL	PERUGIA	18.000.000	4.294.247	66.267.809	72,00%	18.339.032
PAC FINANCE S.R.L.	PERUGIA	100.000	119.897	2.098.196	100,00%	100.000
EGADI SUPERMERCATI SRL	PARTINICO	11.910.000	(365.483)	11.316.006	100,00%	12.060.726
CR 15 SUPERMERCATI S.R.L.	PERUGIA	500.000	(142.668)	452.105	100,00%	3.131.769
PAC REAL ESTATE S. R.L.	PERUGIA	130.233.656	3.897.656	137.051.713	58,00%	75.752.377
NEW SITE S.R.L.	PERUGIA	10.000	(8.647)	844.739	100,00%	1.294.886
PAC LOGISTICS SRL	PERUGIA	1.000.000	(468.976)	29.828.008	100,00%	32.703.008
ITALICA RETAIL SRL	PERUGIA	5.802.000	1.558.676	41.233.638	100,00%	14.327.528
GOURMEET S.R.L.	NAPOLI	100.000	7.289	1.736.822	70,00%	1.235.000
RETE SERVICE S.R.L.	MODICA	96.900	(166.333)	2.034.221	100,00%	4.678.744

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
<b>COSERVICE S.R.L.</b>	MODICA	100.000	20.676	165.344	100,00%	100.052
<b>CAMARINA DETTAGLIO S.R.L.</b>	MODICA	110.000	(16.237)	136.741	51,00%	56.100
<b>CEDIOF S.R.L. IN LIQUID.</b>	PARTINICO	119.000	(8.302)	154.914	100,00%	141.524
<b>SEGIT S.R.L.</b>	FIANO ROMANO	1.000.000	(2.902.245)	8.284.303	50,00%	4.142.152
<b>ALBA S.R.L.</b>	CAPUA (CE)	100.000	(28.454)	41.501	24,00%	24.000
<b>IMMOBILIARE ARIETE S.R.L.</b>	PERUGIA	100.000	(239.545)	2.067.142	100,00%	2.489.908
<b>COMMERCIALE SAN MARTINO SRL</b>	PERUGIA	100.000	(32.967)	276.343	90,00%	320.315
<b>BMC S.R.L.</b>	FIANO ROMANO	100.000	29.372	491.367	75,00%	439.666
<b>MATE S.R.L.</b>	FIANO ROMANO	100.000	49.713	270.576	70,00%	191.811
<b>BASSETTI SRL</b>	ROMA	1.000.000	(123.570)	2.102.953	65,00%	1.165.354
<b>Totale</b>						239.906.820

Come descritto nella prima parte della presente nota integrativa, le partecipazioni in imprese controllate, costituenti immobilizzazioni finanziarie, in quanto investimento duraturo e strategico da parte della società, sono valutate in base al criterio del costo specifico di acquisto o di sottoscrizione; tale criterio generale trova eccezione nell'ipotesi in cui la società partecipata presenti perdite aventi carattere durevole. Tra l'altro, come si rileva dalla tabella sopra evidenziata, il confronto tra il valore di carico delle partecipazioni e la quota di patrimonio netto attribuibile fa emergere complessivamente un maggior valore dei patrimoni netti rispetto alle relative partecipazioni di circa 188 milioni di euro, valore che si riflette nel bilancio consolidato del gruppo.

#### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
<b>IMMOBILIARE GEMAT SRL</b>	CIAMPINO	45.900	260.257	377.652	35,00%	796.063
<b>ENTERPRISE SRL</b>	ARDEA	10.400	32.707	2.192.171	30,00%	310.000
<b>AB@CO RE S.R.L.</b>	NAPOLI	100.000	(147.461)	(49.422)	40,00%	40.000
<b>ELLEN SRL *</b>	ROMA	45.900	38.847	4.781.123	22,00%	1.275.809
<b>NUOVA CR SUPERMERCATI S.R.L.</b>	PERUGIA	100.000	(180.339)	2.318.800	49,00%	6.305.336
<b>ARCA 2010 S.R.L.</b>	TERNI	100.000	50.392	2.756.985	50,00%	1.050.000
<b>IMMOBILIARE TADINA S.R.L.</b>	PERUGIA	100.000	52.489	4.525.851	50,00%	2.005.000
<b>ARCHI S.R.L. *</b>	FIANO ROMANO	100.000	165.507	1.881.000	20,00%	1.075.178
<b>QUGA SRL</b>	DERUTA	100.000	206.830	373.521	20,00%	20.000
<b>M.S.C. CORPORATION S.R.L.</b>	FRATTAMINORE (NA)	100.000	(4.255)	95.745	40,00%	40.000
<b>CONPAC SRL*</b>	FIANO ROMANO	100.000	(369.055)	135.610	50,00%	200.000
<b>MARAN S.R.L.</b>	CASAMARCIANO (NA)	100.000	(278.367)	152.951	50,00%	387.500
<b>POLIS RE S.R.L.</b>	FIANO ROMANO	100.000	3.384	209.404	20,00%	47.360
<b>ETHOS S.R.L.</b>	MONSAMPOLO DEL TRONTO	52.000	112.405	1.109.341	49,00%	65.367
<b>SUPER MASSIANO SRL</b>	PERUGIA	100.000	295.164	1.084.397	50,00%	550.000
<b>GIEMMEGESTIONI S.R.L.</b>	NAPOLI	100.000	(546.923)	369.742	40,00%	436.000
<b>ELLES S.R.L.</b>	ROCCAPIEMONTE (SA)	100.000	(16.684)	2.464	20,00%	20.000
<b>SUPEREMME S.R.L.</b>	TORRE ANNUNZIATA (NA)	50.000	(6.673)	43.327	24,00%	12.000
<b>LA TORRE S.R.L.</b>	AVELLINO	100.000	759.834	5.438.371	24,00%	23.520

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
DG STORE SRL	APRILIA (LT)	100.000	311.344	1.408.293	35,00%	277.626
SIRGEST S.R.L.	CITTANOVA (RC)	20.000	6.532	43.424	40,00%	9.139
P.D.M. IMMOBILIARE S. R.L.	FALCIANO DEL MASSICCIO (CE)	100.000	(1.914)	96.025	30,00%	30.000
SPINFOR S.R.L. *	FIANO ROMANO	100.000	(270.651)	2.885.809	50,00%	905.000
MASTAR S.R.L. (ex New Cioccaria S.r.l.)*	ROMA	7.475.583	75.669	28.797.334	21,00%	6.000.000
GENOVESE & CO SRL*	TRAPANI (TP)	100.000	19.794	128.665	40,00%	40.000
LA PICENTIA HOLDING	ROMA	400.000	1.147.944	6.337.282	20,00%	1.250.000
SMILE SUPERMERCATI S.R.L.	PERUGIA	57.000	(107.246)	236.731	49,00%	705.189
IPER CAPODICASA SRL	MELILLI (SR)	100.000	14.727	114.727	30,00%	30.000
PONTE S.R.L.	PONTE FELCINO (PG)	416.000	446.208	2.884.573	26,00%	1.324.835
RICCO S.r.l. *	FIANO ROMANO	609.878	7.572	585.767	49,00%	615.966
INFIORATA GROUP S.R.L. *	FIANO ROMANO	100.000	223.843	3.780.324	45,00%	945.000
Altre partecipazioni		-	-	-	-	2.609.543
<b>Totale</b>						<b>29.401.431</b>

\* dati relativi al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Dal confronto tra il valore di carico delle partecipazioni in imprese collegate e la quota di patrimonio netto non si rilevano variazioni significative non giustificabili.

Per quanto concerne le collegate NUOVA CR SUPERMERCATI S.R.L e SMILE SUPERMERCATI S.R.L. sono proprietarie di una rete di vendita che nel 2024 ha sviluppato corrispettivi significativi. In considerazione di ciò, l'attuale differenziale tra il valore delle partecipazioni e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto, per le suddette due collegate è imputabile ai valori inespressi delle autorizzazioni amministrative e dei rami aziendali commerciali concessi in affitto a terzi il cui valore risulta ad oggi coerente con detto differenziale.

Relativamente alle collegate ELLEN S.R.L. e ARCHI S.R.L. i maggiori valori iscritti rispetto alla quota parte di patrimonio netto sono attribuibili ad avviamenti di aziende commerciali gestite direttamente o concesse in affitto. Anche in questo caso i punti vendita posseduti dalle citate entità veicolano un significativo volume di affari in relazione al fatturato di PAC 2000 A e, pertanto, anche alle sopra elencate società collegate vanno estese le considerazioni più sopra effettuate.

Per quanto concerne invece la partecipazione in IMMOBILIARE GEMAT S.R.L., il differenziale è attribuibile al valore dell'immobile contabilizzato in base al criterio del costo di acquisto e quindi inespressivo del valore corrente del medesimo

In relazione alla voce in commento, si segnala che i dati sopra esposti sono stati estratti dai bilanci depositati presso il registro delle imprese o dai progetti di bilancio di esercizio predisposti per l'approvazione delle assemblee.

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	123.576.534	34.920.688	5.812.581	164.309.803
<b>Totale</b>	<b>123.576.534</b>	<b>34.920.688</b>	<b>5.812.581</b>	<b>164.309.803</b>

## Attivo circolante

## Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
147.908.660	160.043.440	(12.134.780)

Si tratta delle rimanenze presso i depositi della Cooperativa, principalmente in Perugia (PG), Fiano Romano (RM), Carinaro (CE), Corigliano Calabro (CS), Carini (PA) e Modica (RG) la cui rotazione dello stock ed il relativo andamento sono evidenziati nella Relazione sulla gestione a cui si rimanda.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	160.043.440	(12.134.780)	147.908.660
<b>Totale rimanenze</b>	160.043.440	(12.134.780)	147.908.660

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
622.648.798	640.070.000	(17.421.202)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	365.955.866	40.372.563	406.328.429	406.328.429	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	23.958.618	(10.271.851)	13.686.767	13.686.767	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	6.688.590	11.523.892	18.212.482	18.146.743	65.739
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	4.823.803	(831.353)	3.992.450	3.847.473	144.977
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	15.245.975	(15.617)	15.230.358		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	223.397.148	(58.198.836)	165.198.312	164.766.416	431.896
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	640.070.000	(17.421.202)	622.648.798	606.775.828	642.612

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti dell'attivo circolante in quanto trattasi prevalentemente di crediti di natura commerciale e scadenti nei dodici mesi successivi. Essi sono stati adeguati al presumibile valore di realizzo con l'accantonamento di un fondo svalutazione crediti, dettagliato nel prospetto sotto riportato, che è stato calcolato in relazione ad una stima prudenziale delle possibilità di realizzo tenendo conto anche dell'attuale congiuntura economica che potrebbe determinare difficoltà finanziarie nella base sociale. In bilancio i suddetti crediti sono stati suddivisi fra parte corrente (scadenti entro l'esercizio successivo) e parte non corrente (scadenti oltre l'esercizio successivo, ridotta del fondo di cui sopra).

I crediti verso società controllate e collegate sono costituiti principalmente da crediti di natura commerciale verso le società più sopra indicate. Il dettaglio di tali crediti è riportato nella relazione sulla gestione nella sezione rapporti con parti correlate.

I crediti verso altri scadenti entro l'esercizio successivo, al 31/12/2024, pari a Euro 164.766.416 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti per cauzioni	1.110.558
Credito V/Fornitori per fatture da emettere a fronte di servizi commerciali	162.280.210

Descrizione	Importo
Altri	1.375.648

L'importo relativo alla voce Altri è ridotto dell'ammontare di euro 899.827 relativo al fondo svalutazione tassato su crediti verso "altri".

Le imposte anticipate per complessivi Euro 15.230.358 sono relative a differenze temporanee tra risultato fiscalmente imponibile e risultato civilistico, principalmente imputabili ad accantonamenti a fondi per operazioni a premio, fondi svalutazione crediti tassati, fondi per oneri ed ai maggiori ammortamenti derivanti dalla rivalutazione degli immobili a suo tempo effettuata. Prudenzialmente non sono state accantonate tutte le imposte anticipate relative ai fondi rischi su crediti tassati considerato che il relativo recupero potrà avvenire in un orizzonte temporale eccessivamente dilatato nel tempo e, di conseguenza, il loro recupero non è credibilmente stimabile.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Malta	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	405.352.893	975.536	406.328.429
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	13.686.767	-	13.686.767
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	18.212.482	-	18.212.482
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.992.450	-	3.992.450
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	15.230.358	-	15.230.358
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	165.198.312	-	165.198.312
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>621.673.262</b>	<b>975.536</b>	<b>622.648.798</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2023	61.721.418	4.548.017	66.269.435
Utilizzo nell'esercizio	149.243	1.442.492	1.591.735
Accantonamento esercizio	1.500.000	2.920.827	4.420.827
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>63.072.175</b>	<b>6.026.352</b>	<b>69.098.527</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
75.054.872	50.083.012	24.971.860

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altre partecipazioni non immobilizzate	5.170	(5.170)	-
Altri titoli non immobilizzati	50.001.000	24.999.000	75.000.000

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria</b>	76.842	(21.970)	54.872
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	50.083.012	24.971.860	75.054.872

L'importo di euro 50.001.000 si riferiva ad un'operazione che si collocava in un'ottica di protezione della liquidità scelta nell'ambito dei prodotti finanziari presenti nel mercato, di strumenti finanziari e/o contratti di assicurazione anche di natura finanziaria/prodotti di investimento assicurativo tra i più idonei per lo scopo perseguito. Tale operazione si è conclusa nel 2024 in quanto è intervenuto il riscatto della polizza, siamo ramo I che ramo III, generando un effetto economico positivo per euro 2.812.304.

Sempre nel corso del 2024 sono stati valutati sia l'andamento delle disponibilità liquide, di PAC 2000 A e del Gruppo ad essa facente capo, sia l'evoluzione dell'andamento della PFN e dell'Indebitamento Finanziario Netto, della Cooperativa e del Gruppo anche in considerazione degli investimenti in portafoglio.

A seguito di tali valutazioni è stato ritenuto opportuno procedere alla sottoscrizione con primario Istituto di Credito di un contratto di Finanziamento Chirografario per cassa con rimborso Bullet a 36 mesi e pagamento rateale degli interessi per l'importo complessivo di 50 Milioni di euro i cui oneri sono parzialmente compensati attraverso la sottoscrizione di Certificati di Investimento con data di emissione 20/05/2024, data di scadenza 20/05/2027 e pagamento periodico degli interessi, oltre possibilità di rimborso anticipato, ove occorra, per l'importo di euro 75.000.000.

In considerazione della immediata liquidabilità del prodotto, si è ritenuto opportuno, classificarlo fra le attività finanziarie non immobilizzate.

La società ha sottoscritto un contratto di tesoreria accentrata di gruppo per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie (contratto di cash pooling). Come previsto dagli OIC la società ha iscritto il credito in essere nella voce "attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" in quanto sussistono i requisiti richiesti, precisamente:

- le condizioni contrattuali che regolano la gestione della tesoreria accentrata sono equivalenti a quelle di un deposito bancario; e
- il rischio di perdita della controparte è insignificante.

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
31.535.987	87.591.420	(56.055.433)

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	87.580.676	(56.057.350)	31.523.326
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	10.744	1.917	12.661
<b>Totale disponibilità liquide</b>	87.591.420	(56.055.433)	31.535.987

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
7.533.151	5.745.282	1.787.869

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni di importo significativo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	92.951	286.131	379.082
<b>Risconti attivi</b>	5.652.331	1.501.738	7.154.069
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	5.745.282	1.787.869	7.533.151

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Affitti passivi	2.085.894
Canoni leasing	523.047
Canoni manutenzione	734.562
Oneri assicurativi	100.331
Oneri bancari	144.532
Spese pubblicitarie	1.154.961
Risconto attivo per oneri subentro contratto di leasing	397.828
Risconto canoni assistenza hardware e software	1.448.323
Rateo Attivo GSE	120.388
Consulenze	446.362
Interessi su certificati di deposito	256.592
Altri di ammontare non apprezzabile	120.331
	<b>7.533.151</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
875.732.184	884.108.037	(8.375.853)

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il capitale sociale della società è rappresentato esclusivamente dalle quote sociali sottoscritte dai soci cooperatori al momento dell'ammissione alla cooperativa, delle relative deliberate rivalutazioni ai sensi dell'art. 7, L. 31 gennaio 1992, n. 59 e da ristorni imputati a capitale ex comma 3 art. 2545-sexies c.c..

Gli incrementi del capitale sociale sono dovuti alle fisiologiche ammissioni di nuovi Soci nel corso dell'esercizio mentre i decrementi del capitale sociale sono riferibili alle richieste di recesso pervenute ed autorizzate dall'organo amministrativo nel corso dell'esercizio nonché alle pratiche di esclusione ove ricorrevano le cause statutariamente contemplate.

L'incremento delle riserve indivisibili è dovuto all'imputazione dell'utile relativo all'esercizio precedente per la parte indicata nella scheda appresso riportata.

Anche ai fini della distinzione secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti, segnaliamo che lo Statuto della Società prevede che la riserva legale e la riserva statutaria, per la parte indivisibile, non sono distribuibili né durante la vita né all'atto dello scioglimento della società.

Tali riserve sono utilizzabili esclusivamente per la copertura di perdite di esercizio e tale circostanza, a tutto il 31 dicembre 2024, non si è mai verificata.

Le riserve indivisibili godono, dal 1977, del regime agevolato fiscale previsto dalla L. n° 904.

L'importo di euro 100.005.380 indicato a riduzione del risultato d'esercizio dell'anno precedente, è dovuto alla riclassifica dell'importo ristornato ai Soci in seguito al cambiamento del metodo di contabilizzazione, come ampiamente commentato nella prima parte della nota integrativa, rappresentando l'ammontare dei ristorni erogati nel corso del 2024 e che nel bilancio al 31 dicembre 2023, approvato e depositato, è stato iscritto tra i costi d'esercizio a conto economico e tra i debiti a Stato Patrimoniale. Come detto in precedenza tale riclassifica si è resa necessaria in applicazione dell'OIC 29 ai soli fini comparativi.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile OIC 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
<b>Capitale</b>	54.224.604	-	-	1.744.416	1.772.504		54.196.516
<b>Riserve di rivalutazione</b>	59.846.390	-	-	-	-		59.846.390
<b>Riserva legale</b>	284.390.902	-	-	12.655.127	-		297.046.029
<b>Riserve statutarie</b>	343.166.675	-	-	28.263.118	-		371.429.793
<b>Altre riserve</b>							

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Varie altre riserve	290.328	-	3	-	-		290.331
<b>Totale altre riserve</b>	290.328	-	3	-	-		290.331
Utile (perdita) dell'esercizio	142.189.138	100.005.380	-	-	42.183.758	92.923.125	92.923.125
<b>Totale patrimonio netto</b>	884.108.037	100.005.380	3	42.662.661	43.956.262	92.923.125	875.732.184

## Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva non distribuibile ex art. 2426	74.910
Riserva in sospensione d'imposta	215.421
<b>Totale</b>	290.331

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	54.196.516	B,C
Riserve di rivalutazione	59.846.390	B
Riserva legale	297.046.029	B
Riserve statutarie	371.429.793	B
Altre riserve		
Varie altre riserve	290.331	
<b>Totale altre riserve</b>	290.331	
<b>Totale</b>	782.809.059	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Riserva non distribuibile ex art. 2426	74.910	B
Riserva in sospensione d'imposta	215.421	B
<b>Totale</b>	290.331	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva Statutaria ed altre	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	55.202.605	283.103.052	400.559.927	4.292.833	743.158.417
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			(3)		(3)
Altre variazioni					
incrementi	891.186	1.287.850	2.876.198		5.055.234
decrementi	1.869.187		132.729	4.292.833	6.294.749
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				142.189.138	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	54.224.604	284.390.902	403.303.393	142.189.138	884.108.037
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione RISTORNI (oic 29)				100.005.380	100.005.380
altre destinazioni			3		3
Altre variazioni					
incrementi	1.744.416	12.655.127	28.263.118		42.662.661
decrementi	1.772.504			42.183.758	43.956.262
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				92.923.125	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	54.196.516	297.046.029	431.566.514	92.923.125	875.732.184

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
27.378.554	27.999.792	(621.238)

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	1.272.480	7.930	26.719.382	27.999.792
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	98.834	-	21.862.078	21.960.912
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	31.222	-	22.550.928	22.582.150
<b>Totale variazioni</b>	67.612	-	(688.850)	(621.238)
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.340.092	7.930	26.030.532	27.378.554

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Per quanto concerne il fondo stanziato nel corso dell'esercizio 2022 al fine di favorire la competitività delle imprese Socie mettendole in condizione di migliorare la loro offerta commerciale, attuando così il proprio scopo mutualistico, anche in applicazione dell'art. 22 dell'allora vigente Regolamento Interno per i Soci Cooperatori, si è dato luogo ad una sua ricognizione alla luce del biennio trascorso ed il suo ammontare è stato ritenuto esuberante rispetto alle necessità anche in considerazione delle valutazioni fatte in relazione all'andamento dei costi energetici. Tale ricognizione ha dato luogo ad una riduzione di euro 8.078.578 per esubero con contropartita il conto economico.

Gli incrementi di euro 21.862.078 degli "Altri Fondi" sono relativi per Euro 17.862.078 al fondo per oneri derivanti da operazioni a premio e per euro 4.000.000 ad integrazione del fondo di euro 1.933.269, iscritto in tale voce, che è quanto residuava dell'accantonamento fatto in esercizi precedenti relativo all'operazione collocata nel quadro dell'uscita di Auchan dal mondo della Gdo italiana, che ha permesso il collocamento della rete Conad, in termini dimensionali, come primo operatore nazionale. A seguito di tale operazione nel corso del 2019, PAC 2000 A S.C. ha deliberato di assumersi impegni nei confronti dei Soci resisi disponibili ad assumere in affitto di azienda i punti vendita oggetto dell'acquisizione, il cui ammontare, ad oggi, è apparso non sufficiente in considerazione dell'assegnazione della gestione degli ipermercati ex AUCHAN alla base sociale intervenuta nel corso del 2024. Da ciò è conseguita l'esigenza dell'ulteriore accantonamento per euro 4.000.000.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
3.302.365	3.418.246	(115.881)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	3.418.246
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	1.996.839
Utilizzo nell'esercizio	2.112.720
Totale variazioni	(115.881)
Valore di fine esercizio	3.302.365

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2024 maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
878.242.900	815.565.316	62.677.584

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	6.797.674	50.212.871	57.010.545	2.591.434	54.419.111	3.117.778
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	41.297.651	1.897.686	43.195.337	43.195.337	-	-
<b>Acconti</b>	32.188	-	32.188	32.188	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	704.676.711	1.159.498	705.836.209	705.836.209	-	-
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	1.449.561	4.529.882	5.979.443	5.939.293	40.150	-
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	4.475.124	901.095	5.376.219	5.349.361	26.858	-
<b>Debiti tributari</b>	14.951.994	1.779.590	16.731.584	16.731.584	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	2.180.812	278.851	2.459.663	2.459.663	-	-
<b>Altri debiti</b>	39.703.601	1.918.111	41.621.712	11.389.360	30.232.352	-
<b>Totale debiti</b>	815.565.316	62.677.584	878.242.900	793.524.429	84.718.471	3.117.778

Come anticipato nella prima parte della presente nota integrativa, i debiti verso altri finanziatori derivano dall'applicazione del principio contabile OIC 15 in quanto trattasi di cessione dei crediti pro-solvendo e, quindi, pur non essendoci una effettiva anticipazione della riscossione del credito rispetto alla scadenza contrattuale, non è intervenuto un trasferimento sostanziale di tutti i rischi e, pertanto, vista la significatività dell'importo, coerentemente con detto principio contabile in contropartita dell'intervenuta cessione pro-solvendo è stato iscritto un debito di natura finanziaria verso altri finanziatori di euro 43.195.337 nei confronti dei vari istituti di credito che gestiscono il factoring.

I debiti verso fornitori sono rappresentati principalmente da debiti di natura commerciale originati dalle operazioni commerciali effettuate dalla Cooperativa e scadenti entro l'esercizio successivo.

Per il dettaglio dei debiti verso società controllate e collegate si rimanda allo specifico paragrafo della relazione sulla gestione relativo ai rapporti con società correlate.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte) o B.3 sempre del passivo (altri fondi per contenzioso tributario in essere). I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale sono relativi ai contributi obbligatori maturati e da versare agli enti pubblici di assistenza e previdenza.

Gli altri debiti a lungo sono rappresentati principalmente da debiti verso Soci per depositi cauzionali ricevuti.

Gli altri debiti a breve sono rappresentati principalmente da debiti verso il personale dipendente per euro 5.204.870 e da debiti per capitale sociale da rimborsare ai Soci per euro 5.480.458.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	57.010.545	57.010.545
Debiti verso altri finanziatori	43.195.337	43.195.337
Acconti	32.188	32.188
Debiti verso fornitori	705.836.209	705.836.209
Debiti verso imprese controllate	5.979.443	5.979.443
Debiti verso imprese collegate	5.376.219	5.376.219
Debiti tributari	16.731.584	16.731.584
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.459.663	2.459.663
Altri debiti	41.621.712	41.621.712
<b>Debiti</b>	<b>878.242.900</b>	<b>878.242.900</b>

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	7.146.100	7.146.100	49.864.445	57.010.545
Debiti verso altri finanziatori	-	-	43.195.337	43.195.337
Acconti	-	-	32.188	32.188
Debiti verso fornitori	-	-	705.836.209	705.836.209
Debiti verso imprese controllate	-	-	5.979.443	5.979.443
Debiti verso imprese collegate	-	-	5.376.219	5.376.219
Debiti tributari	-	-	16.731.584	16.731.584
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	2.459.663	2.459.663
Altri debiti	-	-	41.621.712	41.621.712
<b>Totale debiti</b>	<b>7.146.100</b>	<b>7.146.100</b>	<b>871.096.800</b>	<b>878.242.900</b>

Le garanzie sono le seguenti:

- relativamente al debito verso la Banca Intesa (ex Cassa di Risparmio di Terni e Narni) per residui 16.100 euro (scadenza 30 giugno 2025), l'ipoteca di primo grado è iscritta nell'immobile sito in Terni alla Via Gabelletta per un importo di euro 1.260.000;
- in relazione al debito verso Unicredit S.p.a. per 2.250.000 euro (scadenza 15 giugno 2025), l'ipoteca di primo grado è iscritta sugli immobili situati nel complesso denominato Quasar Village nel Comune di Corciano, Via Aldo Capitini per 90.000.000 di Euro;
- in relazione al debito verso Unicredit S.p.a. per euro 4.880.000 (Scadenza 31/07/2039), l'ipoteca di primo grado è iscritta sull'immobile sito in Perugia, Strada Ponte Pattoli – Resina per euro 9.760.000

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
7.011.775	4.939.322	2.072.453

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	490.302	323.160	813.462
<b>Risconti passivi</b>	4.449.020	1.749.293	6.198.313
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	4.939.322	2.072.453	7.011.775

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ratei passivi assicurazioni	91.038
Ratei passivi per interessi	185.303
Ratei passivi per imposta di bollo	114.284
Ratei passivi pubblicita'	383.425
Ratei passivi manutenzioni	120.226
Raeti passivi altri di ammontare non apprezzabile	104.488
Risconti passivi su recupero servizi sistemi informatici	72.441
Risconto passivo Credito Imposta Investimenti	4.561.975
Risconti passivi interessi attivi	1.065.270
Risconti passivi canoni e assistenza pdv	297.281
Risconti passivi per affitti	9.131
Altri di ammontare non apprezzabile	6.913
	<b>7.011.775</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Al 31/12/2024 i risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni ammontano ad euro 497.135 in relazione al risconto passivo legato al credito di imposta per investimenti e ad euro 295.982 in relazione al risconto passivo per interessi attivi.

## Nota integrativa, conto economico

Di seguito sono espone le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.858.102.026	4.637.967.655	220.134.371

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	4.209.971.700	4.039.076.504	170.895.196
Altri ricavi e proventi	648.130.326	598.891.151	49.239.175
<b>Totale</b>	<b>4.858.102.026</b>	<b>4.637.967.655</b>	<b>220.134.371</b>

Relativamente alla voce A1 del conto economico, che riporta un totale complessivo di 4.209.971.700 si segnala, ai sensi dell'art. 2513 c.c., che l'importo di euro 33.241.121 si riferisce a vendite effettuate verso soggetti non soci e che, di conseguenza, le vendite effettuate verso soggetti soci ammontano ad euro 4.176.730.579 pari al 99,21% del totale.

Per quanto concerne invece l'importo della voce RISTORNI AI SOCI considerando che l'entità di questi proposta dall'organo amministrativo come avanzo di gestione da redistribuire ai Soci risulta pari ad euro 60.514.699 e che il risultato d'esercizio comprensivo di tale avanzo di gestione ammonta ad euro 92.923.125, l'importo del ristoro proposto, data la suddetta percentuale di prevalenza, è perfettamente compatibile con l'avanzo di gestione generato dall'attività con i Soci.

In considerazione di ciò e della compatibilità di tale ipotesi di RISTORNO con le necessità della gestione e con la sostenibilità dei piani d'investimento deliberati dall'organo amministrativo della Cooperativa, anche ai sensi dell'art. 16 del vigente Regolamento Interno per i Soci Cooperatori, detto importo di euro 60.514.699 viene proposto come ripartizione del risultato di esercizio.

Il dettaglio degli "Altri ricavi e proventi" è il seguente:

DESCRIZIONE	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Recupero spese pubblicità	87.464.002	76.149.565
Rimborsi assicurativi	142.977	105.571
Recupero servizi com.li nostro pers.	23.600	111.842
Recupero servizi com.li a Soci	76.955.507	64.857.903
Recupero spese e rendite diverse	3.089.768	4.815.237
Contributi promozionali da fornitori	394.049.055	378.332.204
Fitti attivi	43.217.946	40.981.471
Contributi in conto esercizio	766.651	1.360.056
Plusvalenze	5.174.156	1.183.118
Altri ricavi	37.246.664	30.994.184
<b>TOTALE</b>	<b>648.130.326</b>	<b>598.891.151</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	4.209.971.700
<b>Totale</b>	<b>4.209.971.700</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	4.194.702.410
Malta	15.269.290
<b>Totale</b>	<b>4.209.971.700</b>

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.776.199.894	4.498.230.156	277.969.738

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	4.244.440.211	4.036.094.778	208.345.433
Servizi	375.292.285	337.243.783	38.048.502
Godimento di beni di terzi	33.518.794	31.947.015	1.571.779
Salari e stipendi	29.579.490	28.720.957	858.533
Oneri sociali	8.160.246	8.268.645	(108.399)
Trattamento di fine rapporto	1.996.839	1.919.697	77.142
Altri costi del personale	1.432.968	1.661.770	(228.802)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.332.641	5.794.687	3.537.954
Ammortamento immobilizzazioni materiali	22.511.974	20.335.900	2.176.074
Svalutazioni crediti attivo circolante	4.420.827	9.027.404	(4.606.577)
Variazione rimanenze materie prime	12.134.780	(9.543.375)	21.678.155
Accantonamento per rischi		1.000.000	(1.000.000)
Altri accantonamenti	21.862.078	12.711.666	9.150.412
Oneri diversi di gestione	11.516.761	13.047.229	(1.530.468)
<b>Totale</b>	<b>4.776.199.894</b>	<b>4.498.230.156</b>	<b>277.969.738</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

I costi per servizi e per godimento beni di terzi sono di seguito dettagliati:

Costi per Servizi	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Trasporti	87.286.846	71.708.319
Pubblicità	92.267.294	91.698.288
Consulenze	5.829.513	6.209.690
Utenze	5.990.823	5.919.377
Provvigioni	1.778.525	2.166.197
Manutenzioni	8.331.588	8.256.442
Assicurazioni	1.288.269	1.207.076
Postali	9.539	8.816
Compensi sindaci	81.940	92.501
Rimborsi spese viaggio	1.017.582	929.069
Servizio movimentazione merci, appalti, formazione e altre.	171.410.366	149.048.008
<b>Totale</b>	<b>375.292.285</b>	<b>337.243.783</b>

Costi per godimento beni di terzi	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Fitti Passivi	30.037.739	28.124.311
Canoni di leasing	1.287.323	1.776.285
Canoni di noleggio	2.193.732	2.046.419
<b>Totale</b>	<b>33.518.794</b>	<b>31.947.015</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Si riferisce all'accantonamento di cui all'art. 106 del D.P.R. 22 dicembre 1986, ritenuto corretto quale presidio al rischio generico di perdite su crediti, ed all'integrazione del Fondo Svalutazione Crediti Tassato.

### Altri accantonamenti

Si fa rinvio al commento dei Fondi per rischi ed oneri della presente nota integrativa.

### Oneri diversi di gestione

In tale voce sono compresi tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci sopra specificate, e diverse da quelle aventi natura finanziaria, si segnala in particolare la voce "minusvalenze patrimoniali afferenti la gestione ordinaria" per euro 10.391 e "tasse ed oneri fiscali diversi" per euro 4.100.987 (comprendente IMU e TARI ed altre imposte).

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
19.245.998	10.319.947	8.926.051

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione	4.115.911	2.833.743	1.282.168
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	4.459.337	2.898.191	1.561.146
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	4.484.546		4.484.546
Proventi diversi dai precedenti	10.702.512	7.030.479	3.672.033
(Interessi e altri oneri finanziari)	(4.516.308)	(2.442.466)	(2.073.842)
<b>Totale</b>	<b>19.245.998</b>	<b>10.319.947</b>	<b>8.926.051</b>

In particolare si segnala l'importo di euro 4.484.546 relativo a proventi finanziari da titoli iscritti nell'attivo circolante che, per euro 2.812.304 si riferiscono, come già indicato nella prima parte della presente nota integrativa ai proventi legati al riscatto della polizza SOGELIFE rami I e III, mentre per la restante parte di euro 1.672.242 trattasi dei rendimenti del certificato di deposito acquistato di competenza dell'esercizio.

### Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Dividendi	3.298.499	355.295			282.143
Altri proventi diversi da dividendi		179.974			
	<b>3.298.499</b>	<b>535.269</b>			<b>282.143</b>

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese collegate	179.974
<b>Totale</b>	<b>179.974</b>

Trattasi di plusvalenza derivante da cessione di partecipazione

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	2.074.781
Altri	2.441.528

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Totale</b>	4.516.308

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi fornitori					153.572	153.572
Interessi su mutui					2.073.904	2.073.904
Sconti o oneri finanziari					877	877
Interessi su finanziamenti	2.035	2.017.740			268.181	2.287.956
Arrotondamento					(1)	(1)
<b>Totale</b>	<b>2.035</b>	<b>2.017.740</b>			<b>2.496.533</b>	<b>4.516.308</b>

Gli interessi su finanziamenti verso controllate e collegate si riferiscono principalmente ad interessi maturati su depositi cauzionali oltre che all'applicazione del costo attualizzato su finanziamenti Soci infruttiferi ed ai relativi differenziali iniziali concessi dalla cooperativa in attuazione della politica partecipativa.

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					4.096.202	4.096.202
Interessi su finanziamenti	3.745.522	710.192			3.623	4.459.337
Altri proventi					11.090.856	11.090.856
<b>Totale</b>	<b>3.745.522</b>	<b>710.192</b>			<b>15.190.681</b>	<b>19.646.395</b>

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
(3.027.738)		(3.027.738)

### Svalutazioni

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Di partecipazioni	3.027.738		3.027.738
<b>Totale</b>	<b>3.027.738</b>		<b>3.027.738</b>

Trattasi della svalutazione operata nei confronti della controllata SEGIT S.R.L. in conseguenza delle perdite durevoli generatesi nel tempo.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.197.267	7.868.308	(2.671.041)

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	5.181.650	5.985.625	(803.975)
IRES	3.432.045	4.058.360	(626.315)
IRAP	1.749.605	1.927.265	(177.660)
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	15.617	1.882.683	(1.867.066)
IRES	15.617	1.882.683	(1.867.066)
<b>Totale</b>	<b>5.197.267</b>	<b>7.868.308</b>	<b>(2.671.041)</b>

Descrizione	Importo	Incidenza % sull'utile lordo dopo l'IRAP
Utile lordo dopo l'IRAP e fiscalità differita	96.370.787	100
30% al netto del ristorno a riserva legale	-9.726.938	-30%*(100-IRES-ristorno)
3% al netto del ristorno a Fondi mutualistici	-972.694	-3%*(100-IRES-ristorno)
complemento a 57% dell'utile al netto del ristorno	-7.781.550	-57%*(100-IRES-ristorno)
Parte deducibile delle imposte (0,57 imp.stanz.)	-1.965.167	-57%*IRES
Variazioni nette compresa IRAP	-61.624.252	24,0%
Imponibile	14.300.187	
IRES (24%)	3.432.045	
IRES su Delta Variaz.+ -	-14.789.820	
Tassazione dovuta al ristorno	14.520.000	
(Utile lordo - ristorno) * 10,32%	3.701.865	
<b>TOTALE</b>	<b>3.432.045</b>	

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>	62.138.089	8.133.756
<b>Differenze temporanee nette</b>	(62.138.089)	(8.133.756)
<b>B) Effetti fiscali</b>		
<b>Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio</b>	(14.851.419)	(394.556)
<b>Imposte differite (anticipate) dell'esercizio</b>	(61.722)	77.339
<b>Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio</b>	(14.913.141)	(317.217)

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	14	13	1
Quadri	34	9	25
Impiegati	640	677	(37)
Operai	82	91	(9)
Altri	10		10
<b>Totale</b>	<b>780</b>	<b>790</b>	<b>(10)</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio, del terziario, della distribuzione e dei servizi.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	44.800	63.700

### Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	97.900
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	97.900

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

DESCRIZIONE	IMPORTO	DI CUI CONTROLLATE	DI CUI COLLEGATE
Impegni per factoring	43.195.337		
Impegni per canoni leasing	5.579.762		

DESCRIZIONE	IMPORTO	DI CUI CONTROLLATE	DI CUI COLLEGATE
<b>Totale Impegni</b>	<b>48.775.099</b>		
Fideiussioni	110.589.557	20.303.399	25.019.783
Garanzie reali (ipoteche)*	101.020.000		
<b>Totale Garanzie</b>	<b>211.609.557</b>	<b>19.673.570</b>	<b>23.393.560</b>

\* si veda quanto descritto nella sezione debiti verso banche della presente nota integrativa.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Per il dettaglio degli importi, della loro natura e le eventuali ulteriori informazioni per la comprensione del bilancio relativamente a tali operazioni si rimanda allo specifico paragrafo della relazione sulla gestione relativo ai rapporti con società correlate.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nella prima parte dell'esercizio 2025 sono state deliberate varie iniziative di sviluppo nei territori in cui l'impresa opera, molto spesso portando avanti la politica partecipativa al fine di sostenere gli associati e favorire il formarsi di nuova imprenditoria sociale per non cessare di alimentare la linfa vitale della cooperazione tra imprenditori.

Inoltre la Cooperativa sta portando avanti, assieme al Consorzio Nazionale, un progetto volto a trasformare l'attuale offerta in un vero e proprio ECOSISTEMA rendendo consapevole il cliente finale di tutte le opportunità offerte da CONAD, dai servizi assicurativi alle esperienze di benessere, parafarmacia, ottico, prodotti ecc.. Inoltre nel corso dei primi mesi del 2025 è stato avviato il processo che dovrebbe portare alla fusione per incorporazione della controllata PIANETA COSPEA S.R.L., attiva nel settore degli IPERMERCATI, in GESPAC S.R.L., attiva nel settore dei Superstore, mirando ad un'ottimizzazione strategica e operativa delle attività delle due società. L'operazione è infatti finalizzata alla creazione di sinergie operative volte a migliorare l'efficienza gestionale, a razionalizzare i processi organizzativi e a valorizzare in modo più efficace le competenze, gli asset e le strutture esistenti.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, che sono stati correttamente indicati nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (RNA) (<https://www.rna.gov.it/trasparenza/aiuti>).

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare l'avanzo di gestione (a Ristorno Soci) ed il residuo risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	92.923.125
30% a riserva legale	Euro	27.876.937
3% a Fondi Mutualistici	Euro	972.253
Ristorno Soci ai sensi dell'art. 2545-sexies C.C.	Euro	60.514.699
a riserva statutaria	Euro	3.559.236

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione

Giovanni Mastrantoni

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Giovanni Mastrantoni ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

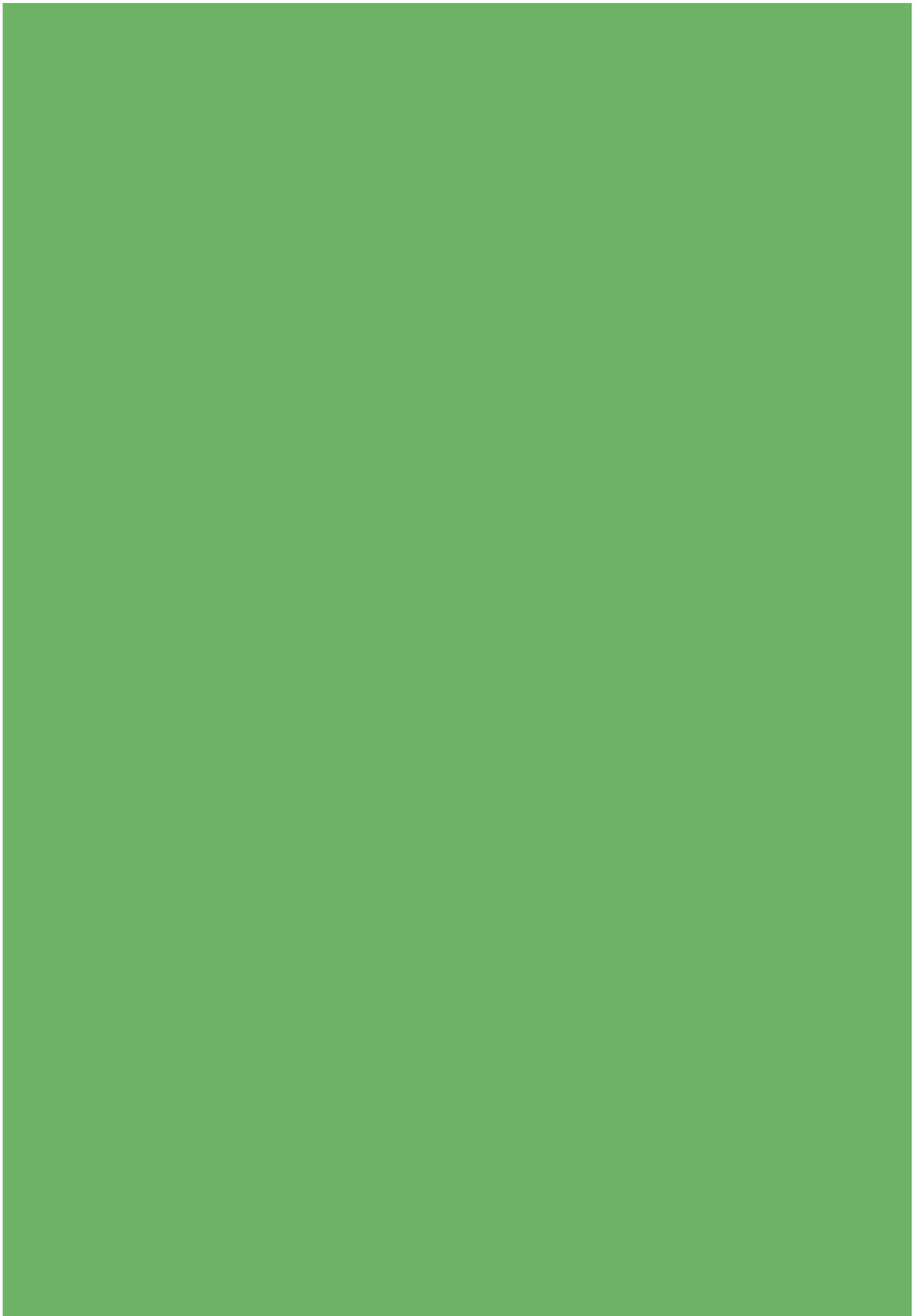
Data, 08/05/2025

RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE

ATTESTAZIONE  
DI AVVENUTA  
REVISIONE LEGACOOP





**PAC 2000 A Società cooperativa**  
**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024**  
*Relazione della società di revisione*

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39  
e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59**

---

Ria Grant Thornton S.p.A.  
S.S. Trasimeno Ovest – 10/A  
06127 Perugia

T +39 075 5000094

Ai Soci di  
PAC 2000 A Società Cooperativa  
Via del Rame – Ponte Felcino  
Perugia

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

## **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di PAC 2000 A Società Cooperativa (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Richiamo di informativa**

Come dettagliatamente illustrato nella nota integrativa al paragrafo *"Cambiamenti di principi contabili"* nel bilancio al 31 dicembre 2024 è stato modificato il metodo di contabilizzazione dei ristorni ai soci con la conseguente riclassifica ai fini comparativi del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

***Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori di PAC 2000 A Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di PAC 2000 A Società Cooperativa al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio,
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione,
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di PAC 2000 A Società Cooperativa al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

***Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione***

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Perugia, 23 maggio 2025

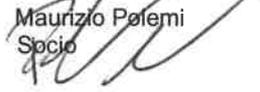
Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Gerini  
Socio



Ria Grant Thornton S.p.A.

Maurizio Polemi  
Socio



## **PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA**

Iscritta all'Albo delle Cooperative a Mutualità prevalente al n. A100478

Sede in Via del Rame – Ponte Felcino – 06134 Perugia  
Codice fiscale e Partita I.v.a n. 00163040546= Capitale sociale variabile

### **Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile**

Signori Soci della Società “PAC 2000 A SOCIETA' COOPERATIVA”

#### **Premessa**

La Vostra Società, in data 27 giugno 2023, ha conferito l'incarico della revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-*bis*, alla Società di Revisione “Ria Grant Thornton S.p.a.”, pertanto la presente Relazione è stata redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

Nel corso dell'esercizio in esame:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e collegate (opportunamente indicate nella nota integrativa) e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- Anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, sul suo concreto funzionamento, sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione ed anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 Codice Civile.

- Per quanto a nostra conoscenza, nel corso dell'anno, l'Organismo di Vigilanza ha ricevuto una segnalazione da parte di un socio, al quale il medesimo organo ha fornito le opportune e dovute risposte;
- Non abbiamo rilasciato pareri previsti dalla legge, ciò nonostante, ove richiesto dalla legge, il collegio sindacale, in sede di consiglio di amministrazione, ha rilasciato il proprio consenso a determinate operazioni.
- In data 12 settembre 2024, dopo lo svolgimento delle verifiche imposte dalla legge, abbiamo approvato la cooptazione del consigliere Sig. Giovanni Albano in sostituzione del Sig. Antonio Bernardo. Le pubblicazioni nei pubblici registri sono avvenute nei termini di legge.
- In data 20 marzo 2025, dopo lo svolgimento delle verifiche imposte dalla legge, abbiamo approvato la cooptazione della consigliere Sig. Nicola Paradiso in sostituzione della Sig.ra Emma Montano. Le pubblicazioni nei pubblici registri sono avvenute nei termini di legge.
- Nello svolgimento dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale forniamo le seguenti informazioni:

- In considerazione dell'espressa previsione statutaria, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.
- E' stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- E' stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- I criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo, soggette a tale necessità inderogabile, sono stati controllati per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge, alle condizioni economico-aziendali, e specificatamente alle disposizioni di cui alla Legge 59 del 31 gennaio 1992, e di cui all'art. 2513 del Codice Civile. Gli stessi sono conformi al disposto dell'art. 2426 c.c..
- L'informativa di bilancio non espone incertezze in merito alla continuità aziendale.
- Si segnala che nel presente bilancio, a seguito delle modifiche introdotte dall'OIC in materia, è stato modificato il metodo di contabilizzazione dei Ristorni ai soci. Tali modifiche, opportunamente recepite nello Statuto sociale e nel regolamento, sono ben spiegate in nota integrativa, con esposizione di tabelle di comparazione tra il precedente metodo e l'attuale.
- L'Organo di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c., se non con riferimento all'ammortamento dell'avviamento, che viene ammortizzato in un periodo di diciotto esercizi. Tale deroga è stata chiarita e motivata nella nota integrativa.
- Ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. il collegio sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale Costi di impianto e ampliamento, che hanno completato il ciclo di ammortamento nel corso dell'anno.
- Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un "avviamento" per € 60.638.276= che, come già chiarito, risulta ammortizzato in un periodo di 18 anni.

- Quanto alla rivalutazione dei beni effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 3, della Legge 21 novembre 2000, n. 342, richiamato dall'art. 110, commi 1-7 della Legge 13 ottobre 2020, n. 126 di conversione con modificazioni del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, si attesta che la stessa non eccede il valore effettivamente attribuibile ai beni medesimi come determinato ai sensi dell'art. 11, comma 2, della stessa L. 21 novembre 2000, n. 342.
- La Nota integrativa e la Relazione sulla gestione forniscono un'adeguata informativa in merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Con riferimento alla revisione legale del bilancio, la Società di Revisione incaricata ha rilasciato, in data 23 maggio 2025, la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs n. 39/2010, nella quale attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa della Vostra Società per l'esercizio 2024.

### **2.1) Natura mutualistica**

Abbiamo esaminato i criteri e le modalità operative seguite nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, rilevando quanto segue:

- il collegio sindacale ha potuto positivamente constatare il concreto rispetto della previsione contenuta nell'art. 2545 c.c. circa la conformità dei criteri seguiti nella gestione sociale, per il conseguimento dello scopo mutualistico. Si attesta inoltre che gli stessi criteri sono adeguatamente illustrati dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione, allegata al bilancio sottoposto alla Vostra approvazione;
- ai sensi dell'art 2528 c.c. il collegio sindacale dà atto che gli Amministratori, nella Relazione sulla gestione facente parte integrante del bilancio sottoposto alla Vostra approvazione, hanno illustrato le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi Soci;
- ai sensi dell'art. 2513 c.c. il collegio sindacale dà atto che gli Amministratori hanno documentato e quantificato la condizione di scambio mutualistico con i Soci relativamente all'esercizio 2024, nella nota integrativa. La percentuale di prevalenza documentata dagli Amministratori, così come le modalità seguite nella rilevazione della medesima, appaiono rispondenti alle norme di legge in materia.

### **2.2) Altre informazioni obbligatorie per le Cooperative**

Il collegio sindacale attesta che gli Amministratori hanno documentato e informato nella Nota Integrativa circa la modalità di formazione, assegnazione e distribuzione dei "ristorni" di cui al secondo comma dell'art. 2545-sexies c.c., che risultano rispondenti alle norme di legge in materia e al Regolamento interno.

### **3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

In conclusione, considerando le risultanze delle attività da noi svolte e non avendo nulla da osservare in merito alla proposta dell'organo amministrativo circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della nota integrativa, il collegio sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come è stato redatto dal consiglio di amministrazione.

Perugia, li 23 maggio 2025

Il Collegio Sindacale

F.to Dott. Federico Ambrosi  
F.to Prof. Alfonso Di Carlo  
F.to Dott.ssa Luisa Nasoni

**Lega Nazionale Cooperative e Mutue**

VIGILANZA SUGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DEL D.LGS. 2 AGOSTO 2002 N. 220

**ATTESTAZIONE DI AVVENUTA REVISIONE**

(conforme al modello approvato con D.M. 12 aprile 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico)

**Biennio di revisione: 2023-2024**  
**Anno 2024**

Ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 2 agosto 2002 n. 220, si attesta che la società cooperativa

**PAC 2000 A Società Cooperativa**con sede in Perugia (PG)codice fiscale 00163040546n. posizione albo A100478 Matricola 10540163Categoria Albo delle Società Cooperative: Dettagliantiassoggettabile a revisione annualeè stata revisionata in data 23/01/2025

In base alle risultanze delle verifiche la cooperativa deve considerarsi a:

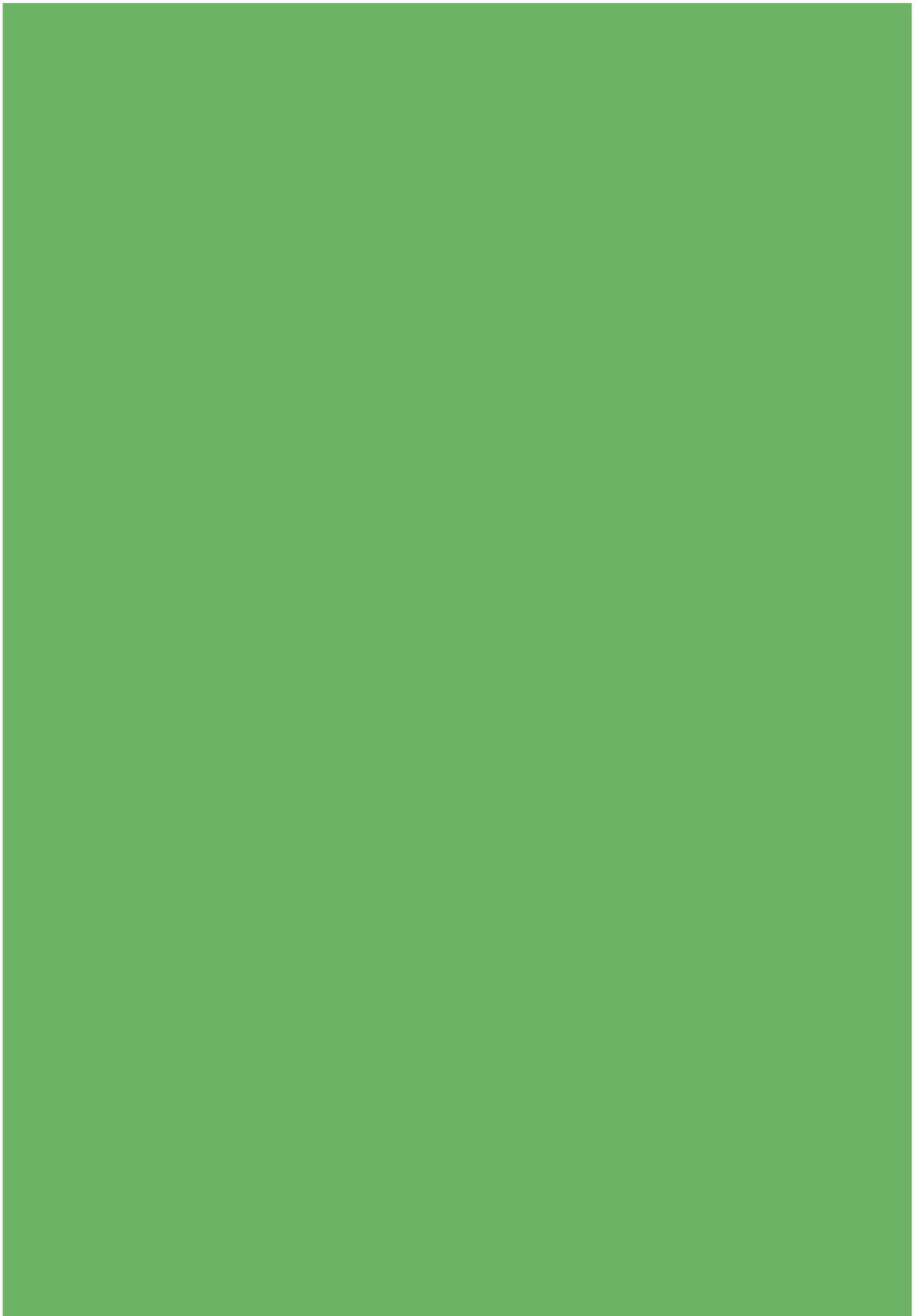
Mutualità Prevalente

Data 05 maggio 2025

LA RESPONSABILE  
Stefania Serafini

# IL GRUPPO





# SOCIETÀ APPARTENENTI ALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO



## PAC2000A - SOCIETÀ COOPERATIVA - CAPOGRUPPO



**RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2024 RELATIVO ALLE SOCIETÀ APPARTENENTI AL GRUPPO**

SOCIETÀ	DIRETTA	TRAMITE ALTRE SOCIETÀ			TOTALE PARTECIPAZIONE		RIS. TOT. 2024	RIS. GRUPPO 2024 (MIGL. DI EURO)
		CONTR.	PART.GR.	TOTALE	GRUPPO	TERZI		
PAC2000A SOCIETÀ COOP.							92.923.125,00	92.923
ALMIG S.R.L.		99,00	100,00	99,00	99,00	1,00	- 2.147,00	-2
CASM S.R.L.	100,00				100,00		295.037,00	295
PAC FINANCE S.R.L.	100,00				100,00		119.897,00	120,00
PIANETA COSPEA S.R.L.	100,00				100,00		6.514.769,00	6.515,00
PAC REAL ESTATE S.R.L. S.R.L.	57,73				57,73	42,27	3.897.656,00	2.250,00
IGES S.R.L.	100,00				100,00		6.959.644,00	6.960,00
SUMMA S.R.L.	100,00				100,00		241.318,00	241,00
GESPAC S.R.L.	72,20				72,20	27,80	4.294.247,00	3.100,00
NEW SITE S.R.L.	100,00				100,00		- 8.647,00	-9
CR 15 SUPERMERCATI S.R.L.	100,00				100,00		- 142.668,00	-143,00
EOLIE DISCOUNT S.R.L.	100,00				100,00		- 432.971,00	-433,00
PAC LOGISTICS S.R.L.	100,00				100,00		- 468.976,00	-469
ITALICA RETAIL S.R.L.	100,00				100,00		1.558.676,00	1.559,00
EGADI SUPERMERCATI S.R.L.	100,00				100,00		- 365.483,00	- 365,00
CO.SERVICE S.R.L.	100,00				100,00		20.676,00	21
RETE SERVICE S.R.L.	100,00				100,00		- 166.333,00	- 166,00
GOURMEET S.R.L.	70,00				70,00		7.289,00	5,00
CAMARINA DETTAGLIO S.R.L.	51,00	39,00	100,00	39,00	90,00		- 16.237,00	- 15,00
BARCO S.R.L.		100,00	100,00	100,00	100,00		134.587,82	135,00
PONTE 2 S.R.L.		100,00	100,00	100,00	100,00		- 4.739,00	- 5
4B S.R.L.		100,00	100,00	100,00	100,00		- 99.292,45	- 99,00
SEGIT S.R.L.	50,00	50,00	100,00	50,00	100,00		- 2.902.245,00	- 2.902,00
ALBA S.R.L.	24,00	76,00	100,00	76,00	100,00		- 28.454,00	- 28
IMMOBILIARE ARIETE S.R.L.	100,00		100,00		100,00		- 239.545,00	- 240
BASSETTI S.R.L.	50,00	50,00	30,00	15,00	65,00		- 123.570,00	- 80
BMC S.R.L.	75,00				75,00		29.372,00	22
COMMERCIALE SAN MARTINO S.R.L.	100,00				100,00		- 32.967,00	- 33
MATE S.R.L.	70,00				70,00		49.713,00	35
EFFE FIVE S.R.L.		80,00	100,00	80,00	80,00		- 36.513,00	- 29
<b>TOTALE</b>							<b>111.975.219,37</b>	<b>109.163</b>



